



# CETAB<sup>+</sup>

Centre d'expertise et de transfert en  
agriculture biologique et de proximité

**V** CÉGEP DE VICTORIAVILLE

## Références technico-économiques en maraichage diversifié

### Budgets d'opération et investissements

Geoffroy Ménard, agr.



## Références technico-économiques en maraichage diversifié : budgets d'opérations et investissements

Publication originale: 30 avril 2021

Mise à jour : 19 juillet 2021

Consulter <https://cetab.bio/budgets-maraichers> pour les mises à jour

### Gestion de projet

Geoffroy Ménard, agr., CETAB+ (geoffroy.menard@cetab.org)

### Conseillers

Geneviève Legault, agr., M. Sc., MAPAQ

Laurence Gendron, agr., M. Sc., MAPAQ

Julien Venne, agr., M. Sc., MAPAQ

Anne Le Mat, agr., MBA, CETAB+

Sophie Martel, Cégep de Victoriaville

Denis La France, Cégep de Victoriaville

Ghislain Jutras

### Réalisation

Centre d'expertise et de transfert en agriculture biologique et de proximité (CETAB+) du Cégep de Victoriaville

### Projet

6295614 Outil d'analyse technico-économique en production maraichère biologique diversifiée

### Financement

Ce projet a été financé par l'entremise du Programme services-conseils, en vertu du Partenariat canadien pour l'agriculture, entente conclue entre les gouvernements du Canada et du Québec.

 PARTENARIAT  
CANADIEN pour  
L'AGRICULTURE

Canada  Québec 

[cetab.bio/publications](https://cetab.bio/publications)

# TABLE DES MATIÈRES

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Introduction</b> .....                                | <b>1</b>  |
| <b>Notes méthodologiques et mise en garde</b> .....      | <b>2</b>  |
| <b>Synthèse comparative des différents modèles</b> ..... | <b>5</b>  |
| Revenus .....  | 7         |
| Charges.....   | 10        |
| Résultats.....   | 13        |
| Temps de travail .....                                   | 16        |
| <b>Détails par modèle</b> .....                          | <b>20</b> |
| Maraichage bio-intensif de petite taille .....           | 21        |
| Maraichage bio-intensif de moyenne taille.....           | 28        |
| Maraichage mécanisé de petite taille .....               | 32        |
| Maraichage mécanisé de taille moyenne .....              | 38        |
| Maraichage mécanisé de grande taille .....               | 43        |
| <b>Autres sources de revenus potentielles</b> .....      | <b>49</b> |
| <b>Charte de comptes</b> .....                           | <b>52</b> |
| Revenus .....  | 53        |
| Charges variables .....                                  | 54        |
| Charges fixes.....                                       | 56        |
| Charges de mise en marché .....                          | 57        |
| Actifs.....  | 58        |
| Passifs .....  | 59        |
| Autres considérations .....                              | 60        |

# INTRODUCTION

Le milieu agricole québécois a assisté, au cours des dernières années, à une hausse du nombre d'aspirants au démarrage et des démarrages effectifs en production maraîchère biologique diversifiée. Il s'agit d'un secteur en forte croissance qui dispose somme toute de peu de données technico-économiques de référence. Le présent projet de développement de références technico-économiques en maraîchage diversifié permet donc d'alimenter cet aspect. Il a des objectifs multiples:

1. Fournir aux conseillers agricoles des données technico-économiques, par modèle;
2. Fournir aux aspirants agriculteurs des références réalistes pour la réalisation de leur plan d'affaires;
3. Aider les entreprises existantes à évaluer leurs performances, à identifier leurs forces et les points à améliorer;
4. Stimuler la culture de la prise de données chez les producteurs.

Par ailleurs, au Québec, deux types de mécanisation sont répandus en maraîchage diversifié et cela a des conséquences considérables sur les rendements, les investissements requis, les superficies exploitées, la charge de travail et les charges variables. La catégorisation des fermes maraîchères en différents modèles est donc importante dans le contexte de développement de références technico-économiques. Le présent projet en tient compte.

# NOTES MÉTHODOLOGIQUES

## Modèles

Nous distinguons deux modèles de production : la production bio-intensive et la production mécanisée.

- **La production bio-intensive**  
Se caractérise par l'utilisation d'un motoculteur<sup>1</sup>, de planches étroites de 30", d'espacements serrés sur le rang et de successions rapides entre les cultures.
- **La production mécanisée**  
Se caractérise par l'utilisation d'un ou plusieurs tracteurs et des planches généralement d'une largeur de 4' (parfois 5'), ce qui permet la mécanisation totale ou partielle de davantage opérations, tel que la transplantation et le désherbage.

Il a été choisi de présenter les références technico-économiques de cinq modèles d'entreprises maraîchères diversifiées de tailles différentes : deux en production bio-intensive (petite et moyenne tailles) et trois en production mécanisée (petite, moyenne et grande tailles).

## Données

Les données collectées datent de 2018 et 2019 et proviennent de 21 fermes maraîchères du Québec. Il s'agit de données financières et de rendements, d'estimation du temps de travail et de liste des investissements réalisés.

Pour obtenir des références technico-économiques, un échantillon d'entreprises a été retenu par modèle. Cet échantillon a été établi en fonction de la taille des entreprises. Ainsi, leurs surfaces cultivées en champs, sous tunnels et sous serre chauffée ont été ramenées sous un dénominateur commun, **l'unité de production (UDP)**<sup>2</sup>. Les entreprises regroupées dans un même échantillon (donc, dans un même modèle) avaient un nombre d'UDP comparable.

## Revenus

Les revenus des présentes références technico-économiques sont basés sur les moyennes de rendements de l'ensemble des 21 entreprises participantes (en \$/m<sup>2</sup>). Si les moyennes des fermes de chaque échantillon avaient plutôt été utilisées, cela aurait engendré des écarts importants et difficilement explicables entre les échantillons. De plus, les rendements tendent à

---

<sup>1</sup> Le motoculteur est un engin motorisé avec prise de force qui permet d'atteler et d'actionner des outils portés. La marque la plus connue des motoculteurs au Québec est BCS, au point où ce nom est souvent utilisé pour désigner ce type d'équipement.

<sup>2</sup> Pour calculer l'UDP, les surfaces en tunnels et en serres sont multipliées par des facteurs de 3,5 et de 8,5, respectivement. Ainsi, 1 UDP correspond à 1 ha de culture de champ; 2857 m<sup>2</sup> de tunnels ou 1176 m<sup>2</sup> de serre.

varier naturellement d'une année à l'autre tandis que les charges connaissent une certaine stabilité.

## **Charges**

Les charges des présentes références technico-économiques ont été établies en s'inspirant des moyennes des charges relevées parmi les fermes de l'échantillon correspondant à chaque modèle. Dans le cas des charges variables, elles ont toutes été transformées pour représenter un montant moyen par UDP qui a par la suite été multiplié par le nombre d'UDP de la ferme modèle.

Les charges tirées des états financiers des entreprises participantes ont été affectées aux charges utilisées dans une charte de compte commune. La charte de comptes est une adaptation de celle utilisée préalablement par le CETAB dans son analyse de groupe en 2017. Voir la section Charte de comptes.

## MISE EN GARDE

Les données sont basées sur les déclarations des producteurs.

Puisque la disparité des données au sein d'un même modèle demeurait grande, les chiffres des références technico-économiques ont dû être choisis parmi les données disponibles. Toutes les données présentées sont donc des estimations sélectionnées parce qu'elles étaient jugées réalistes et suffisamment représentatives des réalités observées. **Elles n'ont pas de valeur statistique.**

Il faut prendre ces références technico-économiques avec circonspection et considérer que beaucoup de facteurs spécifiques à chaque projet peuvent engendrer de grands écarts avec les références présentées ici. D'ailleurs, les chiffres sont arrondis au millier supérieur afin de rappeler que nous sommes en présence de données estimées; d'ordres de grandeur.

Dans certains cas où les chiffres étaient particulièrement disparates entre les fermes, une décision "éditoriale" a été prise afin de retenir un chiffre jugé raisonnable et représentatif, sans qu'il corresponde nécessairement à une moyenne mathématique. Dans tous les cas, une attention a été portée à ce que le total des charges de la ferme modèle soit très près de la moyenne du total des charges des fermes de l'échantillon.

# SYNTHÈSE COMPARATIVE DES DIFFÉRENTS MODÈLES



## PRÉSENTATION DES CINQ MODÈLES

Les entreprises dont les données ont été utilisées pour bâtir chaque modèle avaient un nombre d'UDP semblables, et ce, même s'il y avait une disparité importante entre les surfaces sous tunnel et sous serres chauffées. Des tailles de tunnels<sup>3</sup> et de serres réalistes ont été choisies pour illustrer ces modèles. Les caractéristiques des cinq modèles sont présentées ci-dessous.

| Superficies en production | Unité          | Bio-intensif de<br>petite taille | Bio-intensif de<br>taille moyenne | Mécanisé de<br>petite taille | Mécanisé de<br>taille moyenne | Mécanisé de<br>grande taille |
|---------------------------|----------------|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Champs                    | ha             | 0,4                              | 1,0                               | 1,4                          | 3,5                           | 6,0                          |
| Tunnels                   | m <sup>2</sup> | 258                              | 387                               | 387                          | 559                           | 1 720                        |
| Serres                    | m <sup>2</sup> | 274                              | 456                               | 291                          | 456                           | 1 080                        |
| Engrais verts             | ha             | 0                                | 0,3                               | 1,4                          | 3,5                           | 6,0                          |
| <b>Nombre d'UDP</b>       | <b>UDP</b>     | <b>0,72</b>                      | <b>1,52</b>                       | <b>1,78</b>                  | <b>4,08</b>                   | <b>7,52</b>                  |

<sup>3</sup> Les tunnels proposés ici sont des tunnels-chenille. C'est le type de tunnel le plus courant parmi les fermes participantes.

## SYNTHÈSE DES REVENUS ET DES CHARGES PAR MODÈLE

Le tableau suivant présente une synthèse des revenus et des charges par modèle, et un indicateur de résultats, la marge brute d'entreprise). La MBE représente la somme disponible, une fois les charges payées (sauf les amortissements et le coût de vie), pour payer les propriétaires non-salariés, faire les remboursements du capital sur les emprunts et autofinancer les nouveaux investissements<sup>4</sup>.

| Calcul des marges                     | Bio-intensif de<br>petite taille | Bio-intensif de<br>taille moyenne | Mécanisé de<br>petite taille | Mécanisé de<br>taille moyenne | Mécanisé de<br>grande taille |
|---------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Revenus de la ferme                   | 71 000 \$                        | 148 000 \$                        | 111 000 \$                   | 238 000 \$                    | 460 000 \$                   |
| Charges variables                     | 37 000 \$                        | 101 000 \$                        | 65 500 \$                    | 157 500 \$                    | 330 800 \$                   |
| Charges fixes                         | 9 900 \$                         | 23 200 \$                         | 24 100 \$                    | 29 600 \$                     | 53 400 \$                    |
| Charges de mise en marché             | 5 500 \$                         | 8 700 \$                          | 10 200 \$                    | 12 400 \$                     | 25 800 \$                    |
| <b>Marge brute d'entreprise (MBE)</b> | <b>18 600 \$</b>                 | <b>15 100 \$</b>                  | <b>11 200 \$</b>             | <b>37 100 \$</b>              | <b>50 000 \$</b>             |

<sup>4</sup> À noter que, dans le cas des coopératives et des entreprises incorporées, les propriétaires pourraient déjà avoir été rémunérés par des salaires, eux-mêmes considérés dans les charges variables (poste « Main-d'œuvre »). Ceci explique en partie la MBE moyenne plus faible des plus grandes entreprises, les charges de main-d'œuvre étant plus élevées.

## REVENUS

Typiquement, les valeurs produites par surface exploitée – qui varient considérablement d'une entreprise à l'autre – se trouvent à l'intérieur des fourchettes présentées ci-dessous. Ces chiffres représentent la fourchette de variations couramment observées, mais plusieurs entreprises se situent en deçà ou au-dessus de ces normales.

| Système                    | Rendement                  |
|----------------------------|----------------------------|
| Champ en bio-intensif      | 5 à 10 \$/m <sup>2</sup>   |
| Champ en culture mécanisée | 3 à 8 \$/m <sup>2</sup>    |
| Tunnel                     | 20 à 40 \$/m <sup>2</sup>  |
| Serre                      | 80 à 120 \$/m <sup>2</sup> |

Un trop petit nombre de fermes a fourni des données de rendements de sorte que, dans certains groupes, les moyennes proviennent d'une ou deux fermes seulement. La différence des moyennes de rendements entre les groupes n'est pas explicable par leur dimension, mais par la variabilité intrinsèque entre les fermes. Cependant, en regroupant les rendements de chaque système (tunnels, serres, champs en bio-intensif et champs mécanisés) des 21 fermes, on peut constater que les rendements prennent l'allure d'une courbe de distribution normale dont le sommet correspond environ aux chiffres présentés ci-dessous. Pour maintenir une cohérence, ces rendements ont été retenus pour tous les modèles présentés ici.

| Système                    | Rendement             |
|----------------------------|-----------------------|
| Champ en bio-intensif      | 9 \$/m <sup>2</sup>   |
| Champ en culture mécanisée | 5 \$/m <sup>2</sup>   |
| Tunnel                     | 30 \$/m <sup>2</sup>  |
| Serre                      | 100 \$/m <sup>2</sup> |

Dans les chiffres étudiés, les moyennes des rendements entre les groupes pouvaient différer sensiblement d'un groupe à l'autre, sans que nous puissions les corrélérer à des spécificités de chaque groupe. La variabilité entre les fermes d'un même groupe étant beaucoup plus importante que la variabilité entre les moyennes des groupes, et les échantillons étant très petits, il a été décidé de ne pas utiliser les moyennes de rendements par groupe dans les budgets modèles, mais les moyennes de rendements globales.

Il est important de garder en tête que dans une budgétisation, les rendements ont un impact considérable sur les résultats. Les moyennes utilisées dans ces budgets sont jugées réalistes, mais ne devraient pas être prises pour acquies. L'expertise technique du producteur, les sols, la météo, les différentes pressions spécifiques à chaque saison et les ressources disponibles sont tous des facteurs qui influencent les rendements de façon importante.

Se basant sur les moyennes de rendements globales et les infrastructures retenues par modèle, les cinq modèles présentent les revenus ci-dessous.

| <b>Vente de légumes et fruits produits à la ferme</b> | <b>Bio-intensif de petite taille</b> | <b>Bio-intensif de taille moyenne</b> | <b>Mécanisé de petite taille</b> | <b>Mécanisé de taille moyenne</b> | <b>Mécanisé de grande taille</b> |
|---|--------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| Produits en champs                                    | 36 000 \$                            | 90 000 \$                             | 70 000 \$                        | 175 000 \$                        | 300 000 \$                       |
| Produits en tunnels                                   | 8 000 \$                             | 12 000 \$                             | 12 000 \$                        | 17 000 \$                         | 52 000 \$                        |
| Produits en serre                                     | 27 000 \$                            | 46 000 \$                             | 29 000 \$                        | 46 000 \$                         | 108 000 \$                       |
| <b>Total</b>  | <b>71 000 \$</b>                     | <b>148 000 \$</b>                     | <b>111 000 \$</b>                | <b>238 000 \$</b>                 | <b>460 000 \$</b>                |

## CHARGES

### Charges variables

Rappelons que les charges variables moyennes ont été transformées pour obtenir un montant par UDP et elles ont été multipliées par le nombre d'UDP de la ferme modèle (voir la section Notes méthodologiques).

| Charges variables  | Bio-intensif de petite taille | Bio-intensif de taille moyenne | Mécanisé de petite taille | Mécanisé de taille moyenne | Mécanisé de grande taille |
|--|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|
| Semences et plants                                       | 3 400 \$                      | 6 700 \$                       | 4 400 \$                  | 11 700 \$                  | 12 200 \$                 |
| Fertilisation et amendements                             | 3 400 \$                      | 6 200 \$                       | 3 700 \$                  | 6 500 \$                   | 8 100 \$                  |
| Phytoprotection  | 700 \$                        | 1 400 \$                       | 1 000 \$                  | 1 400 \$                   | 2 000 \$                  |
| Entretien machinerie et équipements                      | 1 100 \$                      | 3 000 \$                       | 2 200 \$                  | 5 500 \$                   | 11 700 \$                 |
| Carburant et lubrifiants pour les équipements à la ferme | 700 \$                        | 1 500 \$                       | 1 600 \$                  | 4 900 \$                   | 3 600 \$                  |
| Énergie serre (propane, biomasse, électricité)           | 3 800 \$                      | 6 400 \$                       | 4 100 \$                  | 6 400 \$                   | 15 100 \$                 |
| Travaux à forfait et location d'équipements              | 300 \$                        | 2 300 \$                       | 1 300 \$                  | 5 700 \$                   | 1 100 \$                  |
| Quincaillerie, outillages                                | 1 600 \$                      | 6 200 \$                       | 1 600 \$                  | 3 600 \$                   | 7 900 \$                  |
| Approvisionnements (matériel cultural)                   | 4 500 \$                      | 5 900 \$                       | 6 000 \$                  | 6 700 \$                   | 7 900 \$                  |
| Main-d'oeuvre  | 16 700 \$                     | 60 300 \$                      | 39 000 \$                 | 103 000 \$                 | 258 500 \$                |
| Intérêts sur emprunts à court terme et frais bancaires   | 800 \$                        | 1 100 \$                       | 600 \$                    | 2 100 \$                   | 2 700 \$                  |
| <b>Total</b>   | <b>37 000 \$</b>              | <b>101 000 \$</b>              | <b>65 500 \$</b>          | <b>157 500 \$</b>          | <b>330 800 \$</b>         |

### Notes :

- Le coût d'**énergie des serres** est le résultat de la moyenne des coûts de l'ensemble des entreprises participantes multiplié par le nombre d'UDP de chaque modèle. La moyenne en coûts de chauffage est de 14 \$/m<sup>2</sup>. Il varie typiquement de 9 \$/m<sup>2</sup> à 27 \$/m<sup>2</sup>.
- Les dépenses affectées à **la quincaillerie et aux outillages** varient énormément d'une ferme à l'autre (0 \$ à 18 000 \$) même à l'intérieur d'un même groupe. Cela est probablement dû aux projets à la ferme et à ce que le producteur considère comme en faisant partie. Rappelons que les acquisitions d'actifs d'importance et les rénovations importantes devraient être considérées comme des investissements et non comme des charges.

## Charges fixes

Les charges fixes ont été établies à partir des charges fixes globales relevées chez les fermes de l'échantillon de chaque modèle, sans être ramenées par UDP.

| Charges fixes  | Bio-intensif de<br>petite taille | Bio-intensif de<br>taille moyenne | Mécanisé de<br>petite taille | Mécanisé de<br>taille moyenne | Mécanisé de<br>grande taille |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Entretien bâtiments et terrains                                    | 1 800 \$                         | 3 800 \$                          | 2 300 \$                     | 1 800 \$                      | 5 300 \$                     |
| Assurances   | 600 \$                           | 2 200 \$                          | 2 900 \$                     | 3 800 \$                      | 6 000 \$                     |
| Services professionnels  | 1 400 \$                         | 3 100 \$                          | 3 500 \$                     | 2 300 \$                      | 5 100 \$                     |
| Formations reçues et représentation                                | 500 \$                           | 1 300 \$                          | 1 100 \$                     | 900 \$                        | 600 \$                       |
| Taxes foncières  | 700 \$                           | 400 \$                            | 1 000 \$                     | 2 100 \$                      | 2 300 \$                     |
| Location de terres ou de bâtiments                                 | -                                | 900 \$                            | 2 100 \$                     | 500 \$                        | 3 100 \$                     |
| Frais de télécommunications  | 600 \$                           | 1 100 \$                          | 800 \$                       | 800 \$                        | 2 500 \$                     |
| Fournitures de bureau  | 500 \$                           | 2 100 \$                          | 800 \$                       | 1 800 \$                      | 2 600 \$                     |
| Cotisations  | 1 000 \$                         | 1 100 \$                          | 800 \$                       | 2 800 \$                      | 3 300 \$                     |
| Coûts de véhicules et déplacements<br>non liés à la mise en marché | -                                | 200 \$                            | 1 700 \$                     | 1 100 \$                      | 300 \$                       |
| Électricité  | 1 100 \$                         | 3 700 \$                          | 2 800 \$                     | 3 900 \$                      | 5 800 \$                     |
| Impôts   | -                                | 500 \$                            | -                            | 2 600 \$                      | 3 500 \$                     |
| Intérêts sur emprunts à long terme                                 | 1 900 \$                         | 2 800 \$                          | 4 300 \$                     | 4 200 \$                      | 11 100 \$                    |
| <b>Total</b>   | <b>10 100 \$</b>                 | <b>23 100 \$</b>                  | <b>24 100 \$</b>             | <b>29 600 \$</b>              | <b>53 400 \$</b>             |

### Notes :

- Les charges fixes ont été établies à partir des moyennes d'entreprises globales. Elles n'ont pas été ramenées par UDP.
- Les coûts de véhicules et déplacements sont très variables. Peu de fermes comptabilisent ces dépenses. Dans le cas de celles qui le font, les dépenses déclarées atteignent 4 000 \$ et sont plus élevées chez les plus grosses fermes, probablement en raison du plus grand nombre d'employés.
- Certaines fermes sont en location et paient alors des frais de location au lieu de taxes foncières et d'intérêts sur un prêt d'achat de terre.

## Charges de mise en marché

Les charges de mise en marché ont été établies à partir des moyennes des charges de ce type relevées chez les fermes de l'échantillon de chaque modèle.

| <b>Charges de mise en marché</b>                                      | <b>Bio-intensif de<br/>petite taille</b> | <b>Bio-intensif de<br/>taille moyenne</b> | <b>Mécanisé de<br/>petite taille</b> | <b>Mécanisé de<br/>taille moyenne</b> | <b>Mécanisé de<br/>grande taille</b> |
|---|--|---|--------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Marketing, publicité, site web  | 400 \$                                   | 1 100 \$                                  | 1 400 \$                             | 700 \$                                | 4 300 \$                             |
| Frais d'association et de certification                               | 800 \$                                   | 1 700 \$                                  | 2 300 \$                             | 1 000 \$                              | 1 500 \$                             |
| Frais de ventes et transport  | 1 300 \$                                 | 3 000 \$                                  | 3 100 \$                             | 1 800 \$                              | 5 200 \$                             |
| Entretien, carburant et immatriculation<br>des véhicules de livraison | 2 300 \$                                 | 1 800 \$                                  | 2 800 \$                             | 7 000 \$                              | 8 800 \$                             |
| Emballages et contenants pour la mise<br>en marché                    | 700 \$                                   | 1 100 \$                                  | 800 \$                               | 1 900 \$                              | 6 000 \$                             |
| <b>Total</b>  | <b>5 500 \$</b>                          | <b>8 700 \$</b>                           | <b>10 200 \$</b>                     | <b>12 400 \$</b>                      | <b>25 800 \$</b>                     |

**Notes :**

- Les charges de mise en marché dépendent largement des modes de commercialisation utilisés et de la distance avec ses marchés.
- On observe que les coûts d'emballages se ressemblent entre les fermes des mêmes groupes et sont relativement proportionnels aux volumes de ventes.
- Les frais de vente varient sensiblement, mais sont généralement inévitables, tels que les frais d'accès aux marchés publics ou les cotisations à verser au réseau des fermiers de famille pour chaque abonné.
- Les frais d'association et de certification se ressemblent généralement et comportent surtout la certification biologique.

## RÉSULTATS TECHNICO-ÉCONOMIQUES

### Efficacité technico-économique

Le taux de charges est un indicateur de l'efficacité technico-économique des différents modèles, c'est-à-dire la capacité de l'entreprise à transformer des intrants en extrants.

| Calcul de l'efficacité technico-économique | Bio-intensif de petite taille | Bio-intensif de taille moyenne | Mécanisé de petite taille | Mécanisé de taille moyenne | Mécanisé de grande taille |
|--|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|
| Charges totales, excluant amortissements   | 52 400 \$                     | 132 900 \$                     | 99 800 \$                 | 197 900 \$                 | 410 000 \$                |
| Coûts de main-d'œuvre                      | 16 700 \$                     | 60 300 \$                      | 39 000 \$                 | 101 700 \$                 | 258 500 \$                |
| Intérêts MLT                               | 1 800 \$                      | 2 800 \$                       | 4 300 \$                  | 4 200 \$                   | 11 100 \$                 |
| Revenus de la ferme                        | 71 000 \$                     | 148 000 \$                     | 111 000 \$                | 233 000 \$                 | 460 000 \$                |
| <b>% de charges excl. salaires</b>         | <b>48%</b>                    | <b>47%</b>                     | <b>51%</b>                | <b>39%</b>                 | <b>31%</b>                |
| <b>% de charges incl. salaires</b>         | <b>71%</b>                    | <b>88%</b>                     | <b>86%</b>                | <b>83%</b>                 | <b>87%</b>                |



## BÉNÉFICES

Bien que les amortissements ne constituent pas une sortie d'argent, ils doivent être considérés dans l'évaluation des résultats financiers ou dans la préparation de prévisions financières, car ils représentent la consommation du capital par l'entreprise. Ils correspondent grosso modo aux sommes qui devraient être épargnées pour le renouveler sans endetter davantage l'entreprise. Ils dépendent donc de la capitalisation de l'entreprise. Ils sont estimés ci-dessous, par modèle.

Le bénéfice d'exploitation représente ce qu'il reste pour rémunérer l'avoir du propriétaire et son travail. Les propriétaires peuvent l'utiliser pour payer leur coût de vie ou pour réinvestir dans l'entreprise. Quant à l'indicateur « BAIIA », il fournit un portrait du potentiel d'exploitation de l'entreprise. Exclure les intérêts, les impôts et les amortissements permet de comparer les entreprises entre elles en évitant les distorsions de ces éléments contextuels à chaque entreprise.

| Calcul des bénéfices  | Bio-intensif de<br>petite taille | Bio-intensif de<br>taille moyenne | Mécanisé de<br>petite taille | Mécanisé de<br>taille moyenne | Mécanisé de<br>grande taille |
|---|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Marge brute d'entreprise (MBE)                                    | 18 600 \$                        | 15 100 \$                         | 11 200 \$                    | 38 500 \$                     | 51 700 \$                    |
| Amortissements  | 3 700 \$                         | 8 800 \$                          | 11 900 \$                    | 28 000 \$                     | 23 600 \$                    |
| Bénéfice d'exploitation   | 14 900 \$                        | 6 300 \$                          | -700 \$                      | 9 100 \$                      | 28 100 \$                    |
| Intérêts MLT  | 0 \$                             | 500 \$                            | 0 \$                         | 2 600 \$                      | 3 500 \$                     |
| Impôts  | 16 700 \$                        | 9 600 \$                          | 3 600 \$                     | 17 900 \$                     | 41 000 \$                    |
| <b>Bénéfices avant intérêts, impôts et amortissements (BAIIA)</b> | <b>18 500 \$</b>                 | <b>9 135 \$</b>                   | <b>3 600 \$</b>              | <b>14 700 \$</b>              | <b>39 200 \$</b>             |

### Note :

- La proportion de la main-d'œuvre "propriétaire" est beaucoup plus élevée dans les petites entreprises de très petite taille, et cette main-d'œuvre est rarement rémunérée à même les charges de main-d'œuvre (salaires payés – cas des entreprises individuelles et des sociétés en noms collectifs (SENC)). C'est ce qui peut expliquer l'apparence de meilleurs résultats des plus petites fermes en ce qui concerne le bénéfice d'exploitation.

## REVENU STANDARD DU TRAVAIL

L'efficacité économique d'une entreprise, liée à l'efficacité du travail, est bien représentée par le revenu standard du travail par unité travail-personne<sup>5</sup> (RST/UTP, couramment utilisé dans les analyses de groupe). Le revenu standard du travail se calcule de la façon suivante :

$$\text{Bénéfice d'exploitation} + \text{salaires} + \text{intérêts payés} - (X \% * \text{l'actif})^6$$

Le RST ainsi obtenu est divisé par le nombre d'UTP. Le RST/UTP est un bon indicateur pour comparer la performance des entreprises, car il exclut la question épineuse de la rémunération des propriétaires<sup>7</sup> et il tient compte de la rémunération du capital<sup>8</sup>.

Ici, le chiffre est plutôt divisé par le nombre moyen d'heures de travail estimées pour chaque modèle d'entreprise, ce qui permet d'obtenir un RST/h. À noter que, puisque l'actif n'a pas été étudié dans les présentes analyses, la dernière partie de l'équation ( $X \% * \text{l'actif}$ ) est ignorée.

| Calcul de l'efficacité économique    | Bio-intensif de petite taille | Bio-intensif de taille moyenne | Mécanisé de petite taille | Mécanisé de taille moyenne | Mécanisé de grande taille |
|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|
| Bénéfice d'exploitation              | 14 900 \$                     | 6 300 \$                       | -700 \$                   | 10 500 \$                  | 28 100 \$                 |
| Charges de main-d'œuvre              | 16 700 \$                     | 60 300 \$                      | 39 000 \$                 | 103 000 \$                 | 258 500 \$                |
| Intérêts MLT                         | 1 800 \$                      | 2 800 \$                       | 4 300 \$                  | 4 200 \$                   | 11 100 \$                 |
| Heures de travail                    | 3 790 h                       | 5 770 h                        | 5 480 h                   | 6470 h                     | 13 020 h                  |
| <b>Revenu standard du travail /h</b> | <b>8,81 \$</b>                | <b>12,03 \$</b>                | <b>7,77 \$</b>            | <b>18,19 \$</b>            | <b>22,86 \$</b>           |

La comparaison des RST/h entre ces modèles indique que – du moins, à la lumière des chiffres obtenus des échantillons d'entreprises – plus une ferme est mécanisée et à grande échelle, plus elle semble en mesure de bien rémunérer le capital et le travail investis.

<sup>5</sup> UTP : l'équivalent d'une personne travaillant à temps plein par année.

<sup>6</sup> Le pourcentage de l'actif soustrait sert à standardiser la rémunération de l'actif afin d'éliminer les différences sur le plan de l'endettement en fixant ainsi la rémunération du capital pour calculer ce qu'il reste pour rémunérer le travail. Étant donné les faibles rendements des actifs obtenus généralement en agriculture, un chiffre de 2 % est utilisé dans l'outil de budgétisation. Cette partie de l'équation n'est pas utilisée dans les chiffres donnés ici.

<sup>7</sup> La question de la rémunération des propriétaires est réglée en incluant à la fois les bénéfices et les salaires

<sup>8</sup> La rémunération du capital est constituée des intérêts payés et du bénéfice de l'entreprise

## COMMENTAIRES GÉNÉRAUX

---

- Les seuls revenus considérés dans cette analyse sont ceux des légumes produits à la ferme. Dans la réalité, les entreprises ont plusieurs autres sources de revenus, notamment : l'achat-revente, les autres productions, les subventions, les comptes Agri et les autres activités (voir la section Autres sources ci-dessous). Cela fait en sorte que le bénéfice d'exploitation est, en réalité, meilleur que celui présenté précédemment. Ces revenus n'ont pas été inclus dans les analyses ici parce qu'ils varient beaucoup d'une ferme à l'autre et ne sont pas reliés (sauf pour les comptes agri) à la taille de l'entreprise ou au système de production. Ces éléments seront à budgéter au cas par cas par l'entrepreneur.
- Les revenus estimés ici sont également basés sur des rendements jugés moyens pour chaque système de production; les résultats varient sensiblement d'une entreprise à l'autre.

Les résultats technico-économiques obtenus ici l'ont été à partir de revenus projetés, basés sur des rendements moyens de l'ensemble des entreprises participantes (voir explications dans la section « Revenus »). Le revenu moyen des fermes des groupe diffèrent légèrement de ceux retenus dans les modèles.

## TEMPS DE TRAVAIL

Les entreprises participantes ont fourni les mesures – ou les estimations, le cas échéant – du temps de travail consacré aux principales activités de l'entreprise.

### Comparaison des heures estimées par modèle

Les moyennes des heures consacrées à la gestion et à la mise en marché ont été retenues. Dans le cas des heures consacrées à la production, elles ont d'abord été rapportées par UDP pour chaque ferme. Parmi les heures consacrées à la production, les heures consacrées spécifiquement à l'entretien des cultures (désherbage, phytoprotection, fertilisation – voir [Ventilation du temps de travail](#)) et à l'entretien des équipements ont également été demandées, afin de pouvoir observer s'il y a des différences importantes entre les modèles. À noter que les producteurs n'ont pas tous jugé pouvoir fournir des chiffres suffisamment fiables pour ces estimations, de sorte qu'elles sont basées ici sur un petit nombre d'entreprises.

| Heures totales travaillées | Bio-intensif de petite taille | Bio-intensif de taille moyenne | Mécanisé de petite taille | Mécanisé de taille moyenne | Mécanisé de grande taille |
|----------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|
| Gestion                    | 550 h                         | 1 010 h                        | 620 h                     | 1250 h                     | 1 630 h                   |
| Production                 | 2 970 h                       | 4 240 h                        | 3 420 h                   | 4 150 h                    | 9 250 h                   |
| Mise en marché             | 270 h                         | 520 h                          | 400 h                     | 770 h                      | 2 140 h                   |
| <b>Total</b>               | <b>3 790 h</b>                | <b>5 770 h</b>                 | <b>5 480 h</b>            | <b>6 470 h</b>             | <b>13 020 h</b>           |

Certains producteurs ont fourni des mesures ou des estimations du temps consacré spécifiquement à l'entretien des cultures et des équipements.

| Heures de production travaillées         | Bio-intensif de petite taille | Bio-intensif de taille moyenne | Mécanisé de petite taille | Mécanisé de taille moyenne | Mécanisé de grande taille |
|--|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|
| Entretien des cultures                   | 890 h                         | 1 240 h                        | 960 h                     | 1 050 h                    | 4 700 h                   |
| Entretien des équipements                | 210 h                         | 130 h                          | 80 h                      | 530 h                      | 460 h                     |
| Autres étapes de production <sup>9</sup> | 1 870 h                       | 2 870 h                        | 2 380 h                   | 2 570 h                    | 4 090 h                   |
| <b>Total</b>                             | <b>2 970 h</b>                | <b>4 240 h</b>                 | <b>3 420 h</b>            | <b>4 150 h</b>             | <b>9 250 h</b>            |

<sup>9</sup> Les autres activités sont, par exemple, la production de transplants, les semis, l'implantation aux champs, la récolte et les opérations post-récolte.

## Heures selon les facteurs de production

Les producteurs ont fourni des estimations de temps consacré aux cultures selon les structures de production (champ, tunnels, serres). Les chiffres de l'ensemble des fermes sont rapportés ici par système de production.<sup>2</sup>

| Système                                   | Unité            | Minimum | Moyenne     | Maximum |
|---|------------------|---------|-------------|---------|
| Cultures aux champs en bio-intensif       | h/m <sup>2</sup> | 0,14    | <b>0,39</b> | 0,73    |
| Cultures aux champs en culture mécanisée* | h/m <sup>2</sup> | 0,05    | <b>0,13</b> | 0,18    |
| Cultures sous tunnel                      | h/m <sup>2</sup> | 0,12    | <b>0,79</b> | 1,77    |
| Cultures sous serre                       | h/m <sup>2</sup> | 0,73    | <b>2,08</b> | 5,37    |

\* Seules 2 fermes mécanisées ont fourni des estimés de temps consacré aux cultures en champs, sous tunnel et en serre, avec un très grand écart entre les deux.

**Les écarts des chiffres estimés entre les fermes sont considérables, mais des tendances claires s'en dégagent:**

- La mécanisation réduit grandement le nombre d'heures consacrées par surface de production: la moyenne des heures dans les cultures mécanisées est environ trois fois moins élevée que la moyenne des heures dans les cultures bio-intensives. Rappelons que la valeur moyenne produite en champ bio-intensif est un peu moins du double de celle en champ mécanisé.
- Les cultures de serre demandent beaucoup plus de temps que les cultures de champs, et les cultures sous tunnel se trouvent quelque part entre les deux, mais sont plus proche des cultures de champ que des cultures de serre.

Il est intéressant de comparer les coûts en main-d'œuvre avec la valeur générée par les différents systèmes. Le tableau suivant présente les moyennes.

| Systèmes                                  | h/m <sup>2</sup> | \$/m <sup>2</sup> | \$/h  |
|---|------------------|-------------------|-------|
| Cultures aux champs en bio-intensif       | 0,39             | 10,6              | 27,18 |
| Cultures aux champs en culture mécanisée* | 0,13             | 5,3               | 40,77 |
| Cultures sous tunnel                      | 0,79             | 30,3              | 38,35 |
| Cultures sous serre                       | 2,08             | 103,8             | 49,90 |

Selon ces chiffres, la culture sous serre permet de générer le plus de valeur par heure travaillée, et la culture bio-intensive en champ génère le moins de valeur par heure travaillée. Ceci est cohérent avec les calculs de revenu standard du travail (voir la section Résultats), selon lesquels les fermes bio-intensives génèrent moins de revenus pour le travail qui y est consacré. Il sera intéressant de collecter davantage de données pour confirmer ou infirmer ces observations.

Les coûts variables n'ont pas été ventilés par activité (champ / tunnels / serres) par les producteurs, de sorte que les données ne permettent pas de comparer la rentabilité des différents systèmes. La productivité du travail affichée dans le tableau précédent ne devrait pas être prise comme un indicateur de la rentabilité d'un système ou de l'autre. Rappelons que les coûts de main-d'œuvre peuvent représenter plus ou moins la moitié des coûts variables des entreprises maraîchères.

Afin de comparer plus précisément l'impact du choix du système bio-intensif ou mécanisé, nous avons demandé aux producteurs de fournir des estimations du temps consacré spécifiquement à l'entretien des cultures (ce qui inclut le désherbage et la fertilisation) et l'entretien des équipements, puisqu'il s'agit des activités présumément les plus impactées par la mécanisation. Les heures consacrées à l'entretien des cultures ont été rapportées par hectare. Celles consacrées à l'entretien des équipements sont gardées telles quelles pour la ferme.

| <b>Activités</b>                                | <b>Unité</b> | <b>Minimum</b> | <b>Moyenne</b> | <b>Maximum</b> |
|---|--------------|----------------|----------------|----------------|
| Entretien des cultures aux champs bio-intensifs | h/ha         | 658            | <b>1 712</b>   | 3 309          |
| Entretien des cultures aux champs mécanisé      | h/ha         | 116            | <b>1 289</b>   | 2 748          |
| Entretien des équipements bio-intensifs         | h/ferme      | 20             | <b>132</b>     | 500            |
| Entretien des équipements mécanisés             | h/ferme      | 100            | <b>382</b>     | 902            |

Certaines estimations d'heures consacrées à seulement l'entretien des cultures de champs mécanisées sont plus élevées que les estimations de l'ensemble des heures consacrées à la production des fermes mécanisées. Ceci s'explique par le petit nombre de fermes qui ont fourni des estimations pour l'entretien des cultures et le grand écart entre les estimations d'une entreprise à l'autre. Ceci met en lumière la pertinence de refaire d'autres analyses sur le temps de travail sur les fermes et d'y collecter des données.

## DÉTAILS PAR MODÈLE

## MARAICHAGE BIO-INTENSIF DE PETITE TAILLE

Cette section présente une proposition de système de production et de son budget d'opération pour une telle ferme.

### Superficies en production

Le modèle de ferme maraîchère bio-intensive de petite taille comporterait les éléments ci-dessous.

| <b>Superficies en production</b>          |                    |
|---|--------------------|
| Champs                                    | 0,4 ha             |
| Tunnels (2 tunnels chenille 4,3 m x 30 m) | 258 m <sup>2</sup> |
| Serres (1 serre 9,14 m x 30 m)            | 274 m <sup>2</sup> |
| Engrais verts                             | 0                  |

### Revenus

En fonction des surfaces en production, les revenus estimatifs<sup>10</sup> suivants pourraient être attendus:

| <b>Vente de légumes et fruits produits à la ferme</b> |                  |
|---|------------------|
| Produits en champs (~90 000 \$/ha)                    | 36 000 \$        |
| Produits en tunnels (~30\$/m <sup>2</sup> )           | 8 000 \$         |
| Produits en serre (~100\$/m <sup>2</sup> )            | 27 000 \$        |
| <b>Total</b>  | <b>71 000 \$</b> |

Voir aussi [Autres sources](#).

### Charges variables

Les charges variables sont des coûts proportionnels aux surfaces cultivées et/ou aux quantités produites.

<sup>10</sup> Puisque les chiffres sont tous des estimations approximatives, les résultats sont arrondis au millier près.



| <b>Charges variables</b>                                 |                  |
|--|------------------|
| Semences et plants                                       | 3 400 \$         |
| Fertilisation et amendements                             | 3 400 \$         |
| Phytoprotection  | 700 \$           |
| Entretien machinerie et équipements                      | 1 100 \$         |
| Carburant et lubrifiants pour les équipements à la ferme | 700 \$           |
| Énergie serre (propane, biomasse, électricité)           | 3 800 \$         |
| Travaux à forfait et location d'équipements              | 300 \$           |
| Quincaillerie, outillages                                | 1 600 \$         |
| Approvisionnements (matériel cultural)                   | 4 500 \$         |
| Main-d'oeuvre  | 16 700 \$        |
| Intérêts sur emprunts à court terme et frais bancaires   | 800 \$           |
| <b>Total</b>   | <b>37 000 \$</b> |

**Notes :**

- Très grande variabilité des dépenses en **semences** (1 000 \$ à 5 000 \$), en **fertilisation et amendements** (1 000 \$ à 10 000 \$) et en **Approvisionnements (matériel cultural)** (0 \$ à 10 000 \$). Ce dernier poste est dépend beaucoup des différentes classifications des dépenses par les producteurs, qui est difficile à rendre compte dans le cadre d'une telle étude.
- Les entreprises de cette taille ont souvent un ou deux employés à temps plein pour la saison, payés près du salaire minimum, ce qui fait des charges totales de 15 000 \$ à 30 000 \$ par année. Toutefois, les producteurs devraient considérer que leur temps soit rémunéré à la même hauteur. Le nombre d'heures totales travaillées sur la ferme varie beaucoup également : elles sont estimées en moyenne à **3 790 heures par année**. Les exploitants en coopératives et en compagnies vont généralement se verser des salaires, ce qui donne des charges de main-d'œuvre plus élevées.

**Charges fixes**

### Charges fixes

|   |                  |
|---|------------------|
| Entretien bâtiments et terrains             | 1 800 \$         |
| Assurances                                  | 600 \$           |
| Services professionnels                     | 1 400 \$         |
| Formations reçues et représentation         | 500 \$           |
| Taxes foncières                             | 700 \$           |
| Frais de télécommunications                 | 600 \$           |
| Fournitures de bureau                       | 500 \$           |
| Cotisations                                 | 1 000 \$         |
| Électricité                                 | 1 100 \$         |
| Intérêts sur emprunts à moyen et long terme | 1 900 \$         |
| <b>Total</b>                                | <b>10 100 \$</b> |

### Notes :

- Les **intérêts sur les emprunts à moyen et long terme** varient énormément en fonction de l'endettement de l'entreprise et peuvent atteindre 8 000 \$ par année. Plusieurs entreprises réussissent à démarrer à très petite échelle avec peu ou pas d'emprunts.
- On observe une grande variabilité dans l'utilisation des **services professionnels** (de 200 \$ à 2000 \$). Les plus courants sont les conseillers horticoles en serre, puis les comptables.
- Les **amortissements** se situent typiquement entre 2 000 \$ et 5 000 \$ par année dans les entreprises de ce modèle.

### Charges de mise en marché

#### Charges de mise en marché

|  |                 |
|--|-----------------|
| Marketing, publicité, site web                                     | 400 \$          |
| Frais d'association et de certification                            | 800 \$          |
| Frais de ventes et transport                                       | 1 300 \$        |
| Entretien, carburant et immatriculation des véhicules de livraison | 2 300 \$        |
| Emballages et contenants pour la mise en marché                    | 700 \$          |
| <b>Total</b>   | <b>5 500 \$</b> |

## Temps de travail

Les moyennes des estimations fournies par les fermes bio-intensives de petite taille sont présentées dans le tableau ci-dessous. <sup>11</sup>

| <b>Heures totales travaillées</b> |                |
|-----------------------------------|----------------|
| Gestion                           | 550 h          |
| Production                        | 2 970 h        |
| Mise en marché                    | 270 h          |
| <b>Total</b>                      | <b>3 790 h</b> |

Les estimations par activités fournies par les producteurs varient considérablement:

- De 100 à 1 440 heures consacrées à la gestion;
- De 1 766 à 5 135 heures consacrées à la production;
- De 150 à 400 heures consacrées à la mise en marché.

## Investissements

Les investissements suivants pourraient être envisagés pour une ferme de ce modèle.

| Nom                                 | Coût min  | Coût max   | Remarques   |
|-------------------------------------|-----------|------------|---|
| <b>Fonds de terre</b>               |           |            |   |
| Achat de la terre                   |           |            | Cas par cas   |
| Nivellement                         | 1000\$/ha | 4000 \$/ha | 1000-2000 /ha   |
| Drainage                            | 1000\$/ha | 4000 \$/ha | L'installation de drains souterrains peut coûter de 1000\$ à 4000\$ /ha sur une petite terre. Important de faire évaluer la terre et avoir un plan de drainage. |
| Aménagement d'un étang              | 2 500 \$  | 10 000 \$  |   |
| Sous-solage                         |           |            | Sous-solage à forfait: 68\$/h + 195\$/h\$/ha ? (CRAAQ)  |
| Autres interventions sur la terre   | 250 \$    | 15 000 \$  |   |
| <b>Bâtiments</b>                    |           |            |   |
| Salle de lavage / conditionnement   | 700 \$    | 66 707 \$  | 45 à 50\$/pi <sup>2</sup> (selon fiche Synthèse CRAAQ)  |
| Entrepôt réfrigéré / chambre froide | 3 500 \$  | 20 000 \$  | Une remorque réfrigérée usagée est une solution à faible coût   |
| Salle de germination                | 1 500 \$  | 3 000 \$   |   |
| Espace pour les employés            | 1 000 \$  | 5 000 \$   | Les roulottes usagées sont des solutions à faible coût  |
| Serre (structure et équipements)    | 33 254 \$ | 35 314 \$  | Selon guide tomate poivron  |
| Kiosque                             | 650 \$    | 10 000 \$  | Solution économique: gloriette. Solution onéreuse: bâtiment   |
| Bureau et mobilier                  | 1 000 \$  | 11 175 \$  |   |

<sup>11</sup> Les heures de production ont d'abord été rapportées par UDP pour chaque ferme, puis rapportées au nombre d'UDP du modèle.

| Nom   | Coût min  | Coût max   | Remarques   |
|---|-----------|------------|---|
| Bâtiment multifonctionnel                         | 17 000 \$ | 490 000 \$ |   |
| Garage, atelier, hangar                           | 2 000 \$  | 212 500 \$ |   |
| Logements pour employés                           | 1 000 \$  | 4 000 \$   |   |
| <b>Matériel roulant</b>                           |           |            |   |
| Camion non réfrigéré                              | 1 000 \$  | 81 743 \$  |   |
| Camionnette (pick-up)                             | 3 500 \$  | 40 000 \$  |   |
| Chariot, brouette, tombereau                      | 300 \$    | 600 \$     |   |
| Vélos   | 100 \$    | 2 000 \$   | Pour déplacements rapides sur la ferme  |
| Remorque  | 800 \$    | 9 000 \$   | Plus cher pour une remorque dompeuse  |
| <b>Équipements</b>                                |           |            |   |
| Informatique et électronique                      | 500 \$    | 19 646 \$  | Ordinateurs, téléphones, imprimantes, etc   |
| Tunnels (structure et équipements)                | 5 676 \$  |            | 22 \$/m <sup>2</sup> (Guide tomate-poivron)   |
| Système d'irrigation                              | 1 500 \$  | 31 844 \$  |   |
| Équipements à semis et semoirs manuels            | 540 \$    | 3 000 \$   | 100 à 500\$ par semoir manuel (Jang, Earthway, Planet Jr)   |
| Outils manuels de désherbage et travail du sol    | 230 \$    | 5 613 \$   | Ex: houes, binettes, grelinette >230\$, sarcler maraicher, râteau marqueur de rang  |
| Pyrodésherbeur manuel                             | 200 \$    | 2 070 \$   |   |
| Pulvérisateur manuel                              | 100 \$    | 600 \$     |   |
| Outils de récolte                                 | 300 \$    | 4 943 \$   | Récolteuse à mesclun 1000\$, bacs de récolte jusqu'à 3000\$   |
| Autres outils manuels                             | -         | -          | Ex: pulvérisateur manuel, couteaux, sécateurs, râteaux  |
| Bâches, couvre-sol tissés, couvertures flottantes | 600 \$    | 10 000 \$  | Devraient généralement être considérés comme des charges récurrentes  |
| Filets  | 1 700 \$  | 7 600 \$   | Devraient généralement être considérés comme des charges récurrentes  |
| Clôture électrique                                | 500 \$    | 10 000 \$  |   |
| Laveuse à légumes                                 | 500 \$    | 20 000 \$  | Laveuse à mesclun, baril de lavage  |
| Équipement de conditionnement et mise en marché   | 300 \$    | 16 100 \$  | Table et bassin de lavage, bulleur, essoreuse manuelle, essoreuse mécanique, balances, étiqueteuses   |
| Autres équipements                                | 1 250 \$  | 8 480 \$   | Ex: Enrouleuse à bâches   |
| <b>Motorisation</b>                               |           |            | Pour le sarclage, tracteurs à relevage ventral comme le Farmall ou le Tilmor.   |
| Motoculteur porte-outil                           | 800 \$    | 8 000 \$   | Un motoculteur est un engin motorisé avec deux roues tractées, auquel on peut attacher des outils spécialisés. BCS en est le fabricant le plus répandu au Québec. Le BCS 853 est un modèle populaire. |
| <b>Machinerie de travail de sol</b>               |           |            |   |
| Herse rotative pour motoculteur                   | 1 000 \$  | 2 870 \$   | Pour les premières années, il est possible de tout faire avec le rotoculteur. La herse est un plus pour diminuer l'intensité du travail du sol.   |
| Rotoculteur pour motoculteur                      | 500 \$    | 2 700 \$   | Rotoculteur à être installé sur motoculteur porte-outil   |

| Nom                                       | Coût min | Coût max  | Remarques  |
|---|----------|-----------|--|
| Semoir à engrais verts (pour motoculteur) | 350 \$   | 650 \$    |  |
| <b>Autres machineries</b>                 |          |           |  |
| Débroussailleuse pour motoculteur         | 1 200 \$ | 3 200 \$  |  |
| Aide à la récolte                         | 500 \$   | 5 200 \$  | Souleveuse à racines, arracheuse de pommes de terre, récolteuse à verdure                                |
| Machinerie d'entretien de ferme           | 300 \$   | 5 500 \$  | Déneigement, tondeuse, gratte, faucheuse à fléaux...   |
| Accessoires à motoculteur                 | 290 \$   | 2 600 \$  |  |
| Autres machineries                        | 2 100 \$ | 30 000 \$ | Système de guidage, rouleau crêpeur, barre de coupe, moulin à faucher, gyrobroyeur, retourneur à compost |

## Investissements

Les investissements suivants pourraient être envisagés pour une ferme de ce modèle.

| Nom                                    | Coût min  | Coût max   | Remarques   |
|--|-----------|------------|---|
| <b>Fonds de terre</b>                  |           |            |   |
| Achat de la terre                      |           |            | Cas par cas   |
| Nivellement                            | 1000\$/ha | 4000 \$/ha | 1000-2000 /ha   |
| Drainage                               | 1000\$/ha | 4000 \$/ha | L'installation de drains souterrains peut coûter de 1000\$ à 4000\$ /ha sur une petite terre. Important de faire évaluer la terre et avoir un plan de drainage. |
| Aménagement d'un étang                 | 2 500 \$  | 10 000 \$  |   |
| Sous-solage                            |           |            | Sous-solage à forfait: 68\$/h + 195\$/h\$/ha ? (CRAAQ)  |
| Autres interventions sur la terre      | 250 \$    | 15 000 \$  |   |
| <b>Bâtiments</b>                       |           |            |   |
| Salle de lavage / conditionnement      | 700 \$    | 66 707 \$  | 45 à 50\$/pi <sup>2</sup> (selon fiche Synthèse CRAAQ)  |
| Entrepôt réfrigéré / chambre froide    | 3 500 \$  | 20 000 \$  | Une remorque réfrigérée usagée est une solution à faible coût   |
| Salle de germination                   | 1 500 \$  | 3 000 \$   |   |
| Espace pour les employés               | 1 000 \$  | 5 000 \$   | Les roulottes usagées sont des solutions à faible coût  |
| Serre (structure et équipements)       | 33 254 \$ | 35 314 \$  | Selon guide tomate poivron  |
| Kiosque                                | 650 \$    | 10 000 \$  | Solution économique: gloriète. Solution onéreuse: bâtiment  |
| Bureau et mobilier                     | 1 000 \$  | 11 175 \$  |   |
| Bâtiment multifonctionnel              | 17 000 \$ | 490 000 \$ |   |
| Garage, atelier, hangar                | 2 000 \$  | 212 500 \$ |   |
| Logements pour employés                | 1 000 \$  | 4 000 \$   |   |
| <b>Matériel roulant</b>                |           |            |   |
| Camion non réfrigéré                   | 1 000 \$  | 81 743 \$  |   |
| Camionnette (pick-up)                  | 3 500 \$  | 40 000 \$  |   |
| Chariot, brouette, tombereau           | 300 \$    | 600 \$     |   |
| Vélos                                  | 100 \$    | 2 000 \$   | Pour déplacements rapides sur la ferme  |
| Remorque                               | 800 \$    | 9 000 \$   | Plus cher pour une remorque dompeuse  |
| <b>Équipements</b>                     |           |            |   |
| Informatique et électronique           | 500 \$    | 19 646 \$  | Ordinateurs, téléphones, imprimantes, etc   |
| Tunnels (structure et équipements)     | 5 676 \$  |            | 22 \$/m <sup>2</sup> (Guide tomate-poivron)   |
| Système d'irrigation                   | 1 500 \$  | 31 844 \$  |   |
| Équipements à semis et semoirs manuels | 540 \$    | 3 000 \$   | 100 à 500\$ par semoir manuel (Jang, Earthway, Planet Jr)   |

| Nom   | Coût min | Coût max  | Remarques   |
|---|----------|-----------|---|
| Outils manuels de désherbage et travail du sol    | 230 \$   | 5 613 \$  | Ex: houes, binettes, grelinette >230\$, sarcler maraicher, râteau marqueur de rang  |
| Pyrodésherbeur manuel                             | 200 \$   | 2 070 \$  |   |
| Pulvérisateur manuel                              | 100 \$   | 600 \$    |   |
| Outils de récolte                                 | 300 \$   | 4 943 \$  | Récolteuse à mesclun 1000\$, bacs de récolte jusqu'à 3000\$   |
| Autres outils manuels                             | -        | -         | Ex: pulvérisateur manuel, couteaux, sécateurs, râteaux  |
| Bâches, couvre-sol tissés, couvertures flottantes | 600 \$   | 10 000 \$ | Devraient généralement être considérés comme des charges récurrentes  |
| Filets  | 1 700 \$ | 7 600 \$  | Devraient généralement être considérés comme des charges récurrentes  |
| Clôture électrique                                | 500 \$   | 10 000 \$ |   |
| Laveuse à légumes                                 | 500 \$   | 20 000 \$ | Laveuse à mesclun, baril de lavage  |
| Équipement de conditionnement et mise en marché   | 300 \$   | 16 100 \$ | Table et bassin de lavage, bulleur,essoreuse manuelle,essoreuse mécanique, balances, étiqueteuses   |
| Autres équipements                                | 1 250 \$ | 8 480 \$  | Ex: Enrouleuse à bâches   |
| <b>Motorisation</b>                               |          |           |   |
| Motoculteur porte-outil                           | 800 \$   | 8 000 \$  | Pour le sarclage, tracteurs à relevage ventral comme le Farmall ou le Tilmor. Un motoculteur est un engin motorisé avec deux roues tractées, auquel on peut attacher des outils spécialisés. BCS en est le fabricant le plus répandu au Québec. Le BCS 853 est un modèle populaire. |
| <b>Machinerie de travail de sol</b>               |          |           |   |
| Herse rotative pour motoculteur                   | 1 000 \$ | 2 870 \$  | Pour les premières années, il est possible de tout faire avec le rotoculteur. La herse est un plus pour diminuer l'intensité du travail du sol.   |
| Rotoculteur pour motoculteur                      | 500 \$   | 2 700 \$  | Rotoculteur à être installé sur motoculteur porte-outil   |
| Semoir à engrais verts (pour motoculteur)         | 350 \$   | 650 \$    |   |
| <b>Autres machineries</b>                         |          |           |   |
| Débroussailluse pour motoculteur                  | 1 200 \$ | 3 200 \$  |   |
| Aide à la récolte                                 | 500 \$   | 5 200 \$  | Souleveuse à racines, arracheuse de pommes de terre, récolteuse à verdure   |
| Machinerie d'entretien de ferme                   | 300 \$   | 5 500 \$  | Déneigement, tondeuse, gratte, faucheuse à fléaux...  |
| Accessoires à motoculteur                         | 290 \$   | 2 600 \$  |   |
| Autres machineries                                | 2 100 \$ | 30 000 \$ | Système de guidage, rouleau crêpeur, barre de coupe, moulin à faucher, gyrobroyeur, retourneur à compost  |

## MARAICHAGE BIO-INTENSIF DE MOYENNE TAILLE

---

Cette section présente une proposition de système de production et de son budget d'opération pour une telle ferme.

### Superficies en production

Le modèle de ferme maraîchère bio-intensive de moyenne taille comporterait les éléments ci-dessous.

| <b>Superficies en production</b>          |                    |
|---|--------------------|
| Champs                                    | 1 ha               |
| Tunnels (3 tunnels chenille 4,3 m x 30 m) | 387 m <sup>2</sup> |
| Serres (2 serres 7,6 m x 30 m)            | 456 m <sup>2</sup> |
| Engrais verts                             | 0,3 ha             |

### Revenus

En fonction des surfaces en production, les revenus estimatifs<sup>12</sup> suivants pourraient être attendus:

| <b>Vente de légumes et fruits produits à la ferme</b> |                   |
|---|-------------------|
| Produits en champs (~ 90 000 \$/ha)                   | 90 000 \$         |
| Produits en tunnels (~ 30 \$/m <sup>2</sup> )         | 12 000 \$         |
| Produits en serre (~ 100 \$/m <sup>2</sup> )          | 46 000 \$         |
| <b>Total</b>  | <b>148 000 \$</b> |

Les ventes de produits achetés par les fermes échantillonnées représentaient de 9 000 \$ à 18 000 \$. Voir aussi [Autres sources](#).

---

<sup>12</sup> Puisque les chiffres sont tous des estimations approximatives, les résultats sont arrondis au millier près.

## Charges variables

| <b>Charges variables</b>                                 |                   |
|--|-------------------|
| Semences et plants                                       | 6 700 \$          |
| Fertilisation et amendements                             | 6 200 \$          |
| Phytoprotection  | 1 400 \$          |
| Entretien machinerie et équipements                      | 3 000 \$          |
| Carburant et lubrifiants pour les équipements à la ferme | 1 500 \$          |
| Énergie serre (propane, biomasse, électricité)           | 6 400 \$          |
| Travaux à forfait et location d'équipements              | 2 300 \$          |
| Quincaillerie, outillages                                | 6 200 \$          |
| Approvisionnements (matériel cultural)                   | 5 900 \$          |
| Main-d'oeuvre  | 60 300 \$         |
| Intérêts sur emprunts à court terme et frais bancaires   | 1 100 \$          |
| <b>Total</b>   | <b>101 000 \$</b> |

### Note :

- Les entreprises de cette taille ont des **charges de main-d'oeuvre de 20 000 \$ à 100 000 \$** par année. Le nombre d'heures travaillées sur la ferme varie beaucoup également : elles sont estimées en moyenne à 5 770 heures par année (voir la section Temps de travail).

## Charges fixes

| <b>Charges fixes</b>                                 |                 |
|--|-----------------|
| Entretien bâtiments et terrains                      | 3 800 \$        |
| Assurances   | 2 200 \$        |
| Services professionnels                              | 3 100 \$        |
| Formations reçues et représentation                  | 1 300 \$        |
| Taxes foncières                                      | 400 \$          |
| Location de terres ou de bâtiments                   | 900 \$          |
| Frais de télécommunications                          | 1 100 \$        |
| Fournitures de bureau                                | 2 100 \$        |
| Cotisations  | 1 100 \$        |
| Coûts de véhicules et déplacements non liés à la MEM | 200 \$          |
| Électricité  | 3 700 \$        |
| Divers   | 500 \$          |
| Impôts   | 2 800 \$        |
| Intérêts sur emprunts à moyen et long terme          | 23 100 \$       |
| <b>Total</b>   | <b>3 800 \$</b> |



**Note :**

- Les intérêts sur les emprunts à moyen et long terme varient énormément, en fonction de l'endettement de l'entreprise et peuvent atteindre jusqu'à 7 000 \$. Plusieurs entreprises réussissent à se démarrer à très petite échelle avec peu ou pas d'emprunts.
- Les **amortissements** se situent typiquement entre 2500 \$ et 22000 \$ par année dans les entreprises de ce modèle.

**Charges de mise en marché**

| <b>Charges de mise en marché</b>                                   |                 |
|--|-----------------|
| Marketing, publicité, site web                                     | 1 100 \$        |
| Frais d'association et de certification                            | 1 700 \$        |
| Frais de ventes et transport                                       | 3 000 \$        |
| Entretien, carburant et immatriculation des véhicules de livraison | 1 800 \$        |
| Emballages et contenants pour la mise en marché                    | 1 100 \$        |
| <b>Total</b>   | <b>8 700 \$</b> |

**Temps de travail**

Les moyennes des estimations fournies par les fermes bio-intensives de moyenne taille sont présentées dans le tableau ci-dessous.<sup>13</sup>

| <b>Heures totales travaillées</b> |                |
|-----------------------------------|----------------|
| Gestion                           | 1 010 h        |
| Production                        | 4 240 h        |
| Mise en marché                    | 520 h          |
| <b>Total</b>                      | <b>5 770 h</b> |

Les écarts entre les estimations d'heures par activité sont considérables :

- 215 à 2 500 heures pour la gestion;
- 2 565 à 6 686 heures pour la production;<sup>14</sup>
- 120 à 1 100 heures pour la mise en marché.

**Investissements**

Les investissements suivants pourraient être envisagés pour une ferme de ce modèle.

<sup>13</sup> Les heures de production ont d'abord été rapportées par UDP pour chaque ferme, puis rapportées au nombre d'UDP du modèle.

<sup>14</sup> Les heures ont d'abord été rapportées par UDP pour chaque ferme, puis rapportées au nombre d'UDP du modèle.

| Nom  | Coût min  | Coût max   | Remarques   |
|--|-----------|------------|---|
| <b>Fonds de terre</b>                          |           |            |   |
| Achat de la terre                              |           |            | Cas par cas   |
| Nivellement                                    | 1000\$/ha | 4000 \$/ha | 1000-2000 /ha   |
| Drainage                                       | 1000\$/ha | 4000 \$/ha | L'installation de drains souterrains peut coûter de 1000\$ à 4000\$ /ha sur une petite terre. Important de faire évaluer la terre et avoir un plan de drainage. |
| Aménagement d'un étang                         | 2 500 \$  | 10 000 \$  |   |
| Sous-solage                                    |           |            | Sous-solage à forfait: 68\$/h + 195\$/h\$/ha ? (CRAAQ)  |
| Autres interventions sur la terre              | 250 \$    | 15 000 \$  |   |
| <b>Bâtiments</b>                               |           |            |   |
| Salle de lavage / conditionnement              | 700 \$    | 66 707 \$  | 45 à 50\$/pi <sup>2</sup> (selon fiche Synthèse CRAAQ)  |
| Entrepôt réfrigéré / chambre froide            | 3 500 \$  | 20 000 \$  | Une remorque réfrigérée usagée est une solution à faible coût   |
| Salle de germination                           | 1 500 \$  | 3 000 \$   |   |
| Espace pour les employés                       | 1 000 \$  | 5 000 \$   | Les roulottes usagées sont des solutions à faible coût  |
| Serre (structure et équipements)               | 66 508 \$ | 70 628 \$  | Selon guide tomate poivron  |
| Kiosque  | 650 \$    | 10 000 \$  | Solution économique: gloriette. Solution onéreuse: bâtiment   |
| Bureau et mobilier                             | 1 000 \$  | 11 175 \$  |   |
| Bâtiment multifonctionnel                      | 17 000 \$ | 490 000 \$ |   |
| Garage, atelier, hangar                        | 2 000 \$  | 212 500 \$ |   |
| Logements pour employés                        | 1 000 \$  | 4 000 \$   |   |
| <b>Matériel roulant</b>                        |           |            |   |
| Camion non réfrigéré                           | 1 000 \$  | 81 743 \$  |   |
| Camionnette (pick-up)                          | 3 500 \$  | 40 000 \$  |   |
| Chariot, brouette, tombereau                   | 300 \$    | 600 \$     |   |
| Vélos  | 100 \$    | 2 000 \$   | Pour déplacements rapides sur la ferme  |
| Remorque                                       | 800 \$    | 9 000 \$   | Plus cher pour une remorque dompeuse  |
| <b>Équipements</b>                             |           |            |   |
| Informatique et électronique                   | 500 \$    | 19 646 \$  | Ordinateurs, téléphones, imprimantes, etc   |
| Tunnels (structure et équipements)             | 8 514 \$  |            | 22 \$/m <sup>2</sup> (Guide tomate-poivron)   |
| Système d'irrigation                           | 1 500 \$  | 31 844 \$  |   |
| Équipements à semis et semoirs manuels         | 540 \$    | 3 000 \$   | 100 à 500\$ par semoir manuel (Jang, Earthway, Planet Jr)   |
| Outils manuels de désherbage et travail du sol | 230 \$    | 5 613 \$   | Ex: houes, binettes, grelinette >230\$, sarcleur maraicher, râteau marqueur de rang   |
| Pyrodésherbeur manuel                          | 200 \$    | 2 070 \$   |   |
| Pulvérisateur manuel                           | 100 \$    | 600 \$     |   |
| Outils de récolte                              | 300 \$    | 4 943 \$   | Récolteuse à mesclun 1000\$, bacs de récolte jusqu'à 3000\$   |

| Nom   | Coût min | Coût max  | Remarques  |
|---|----------|-----------|--|
| Autres outils manuels                             | -        | -         | Ex: pulvérisateur manuel, couteaux, sécheurs, râteaux  |
| Bâches, couvre-sol tissés, couvertures flottantes | 600 \$   | 10 000 \$ | Devraient généralement être considérés comme des charges récurrentes   |
| Filets  | 1 700 \$ | 7 600 \$  | Devraient généralement être considérés comme des charges récurrentes   |
| Clôture électrique                                | 500 \$   | 10 000 \$ |  |
| Laveuse à légumes                                 | 500 \$   | 20 000 \$ | Laveuse à mesclun, baril de lavage   |
| Équipement de conditionnement et mise en marché   | 300 \$   | 16 100 \$ | Table et bassin de lavage, bulleur,essoreuse manuelle,essoreuse mécanique, balances, étiqueteuses  |
| Autres équipements                                | 1 250 \$ | 8 480 \$  | Ex: Enrouleuse à bâches  |
| <b>Motorisation</b>                               |          |           |  |
| Motoculteur porte-outil                           | 800 \$   | 8 000 \$  | Pour le sarclage, tracteurs à relevage ventral comme le Farmall ou le Tilmor.<br>Un motoculteur est un engin motorisé avec deux roues tractées, auquel on peut attacher des outils spécialisés. BCS en est le fabricant le plus répandu au Québec. Le BCS 853 est un modèle populaire. |
| <b>Machinerie de travail de sol</b>               |          |           |  |
| Herse rotative pour motoculteur                   | 1 000 \$ | 2 870 \$  | Pour les premières années, il est possible de tout faire avec le rotoculteur. La herse est un plus pour diminuer l'intensité du travail du sol.  |
| Rotoculteur pour motoculteur                      | 500 \$   | 2 700 \$  | Rotoculteur à être installé sur motoculteur porte-outil  |
| Charrue rotative pour motoculteur                 | -        | -         |  |
| Semoir à engrais verts (pour motoculteur)         | 350 \$   | 650 \$    |  |
| <b>Machinerie d'épandage et de pulvérisation</b>  |          |           |  |
| Épandeur à compost pour motoculteur               | 1 200 \$ | 3 590 \$  |  |
| Épandeur à engrais granulés (pour motoculteur)    | -        | -         | Peu commun   |
| <b>Autres machineries</b>                         |          |           |  |
| Débroussailleuse pour motoculteur                 | 1 200 \$ | 3 200 \$  |  |
| Aide à la récolte                                 | 500 \$   | 5 200 \$  | Souleveuse à racines, arracheuse de pommes de terre, récolteuse à verdure  |
| Machinerie d'entretien de ferme                   | 300 \$   | 5 500 \$  | Déneigement, tondeuse, gratte, faucheuse à fléaux...   |
| Accessoires à motoculteur                         | 290 \$   | 2 600 \$  |  |
| Autres machineries                                | 2 100 \$ | 30 000 \$ | Système de guidage, rouleau crêpeur, barre de coupe, moulin à faucher, gyrobroyeur, retourneur à compost   |

## MARAICHAGE MÉCANISÉ DE PETITE TAILLE

---

Cette section présente une proposition de système de production et de son budget d'opération pour une telle ferme.

### Superficies en production

Le modèle de ferme maraîchère mécanisée de petite taille comporterait les éléments ci-dessous.

| <b>Superficies en production</b>          |                    |
|---|--------------------|
| Champs                                    | 1,7 ha             |
| Tunnels (3 tunnels chenille 4,3 m x 30 m) | 387 m <sup>2</sup> |
| Serres (1 serre chauffée de 9,7 m x 30 m) | 291 m <sup>2</sup> |
| Engrais verts                             | 1,7 ha             |

### Revenus

En fonction des surfaces en production, les revenus estimatifs<sup>15</sup> suivants pourraient être attendus:

| <b>Vente de légumes et fruits produits à la ferme</b> |                   |
|---|-------------------|
| Produits en champs (~5 000 \$/ha)                     | 70 000 \$         |
| Produits en tunnels (~30\$/m <sup>2</sup> )           | 12 000 \$         |
| Produits en serre (~80\$/m <sup>2</sup> )             | 29 000 \$         |
| <b>Total</b>  | <b>111 000 \$</b> |

Les ventes de produits achetés par les fermes échantillonnées représentaient de 1 000 \$ à 5 000 \$. Voir aussi [Autres sources](#).

---

<sup>15</sup> Puisque les chiffres sont tous des estimations approximatives, les résultats sont arrondis au millier près.

## Charges variables

| <b>Charges variables</b>                                 |                  |
|--|------------------|
| Semences et plants                                       | 4 400 \$         |
| Fertilisation et amendements                             | 3 700 \$         |
| Phytoprotection  | 1 000 \$         |
| Entretien machinerie et équipements                      | 2 200 \$         |
| Carburant et lubrifiants pour les équipements à la ferme | 1 600 \$         |
| Énergie serre (propane, biomasse, électricité)           | 4 100 \$         |
| Travaux à forfait et location d'équipements              | 1 300 \$         |
| Quincaillerie, outillages                                | 1 600 \$         |
| Approvisionnements (matériel cultural)                   | 6 000 \$         |
| Main-d'oeuvre  | 39 000 \$        |
| Intérêts sur emprunts à court terme et frais bancaires   | 600 \$           |
| <b>Total</b>   | <b>65 500 \$</b> |

### Note :

- Les entreprises de cette taille ont des **charges de main-d'œuvre variant de 20 000 \$ à 100 000 \$ par année**. Le nombre d'heures travaillées sur la ferme varie beaucoup également; les sont estimées en moyenne à **4850 heures par année** (voir section Temps de travail).

## Charges fixes

| <b>Charges fixes</b>                                 |                  |
|--|------------------|
| Entretien bâtiments et terrains                      | 2 300 \$         |
| Assurances   | 2 900 \$         |
| Services professionnels                              | 3 500 \$         |
| Formations reçues et représentation                  | 1 100 \$         |
| Taxes foncières                                      | 1 000 \$         |
| Location de terres ou de bâtiments                   | 2 100 \$         |
| Frais de télécommunications                          | 800 \$           |
| Fournitures de bureau                                | 800 \$           |
| Cotisations  | 800 \$           |
| Coûts de véhicules et déplacements non liés à la MEM | 1 700 \$         |
| Électricité  | 2 800 \$         |
| Intérêts sur emprunts à moyen et long terme          | 4 300 \$         |
| <b>Total</b>   | <b>24 100 \$</b> |

### Note :

- Les **intérêts sur les emprunts à moyen et long terme** varient énormément, en fonction de l'endettement de l'entreprise et peuvent atteindre jusqu'à 7 000 \$. Plusieurs entreprises réussissent à se démarrer à très petite échelle avec peu ou pas d'emprunts.
- Les **amortissements** se situent typiquement entre 7 000 \$ et 20 000 \$ par année dans les entreprises de ce modèle.

## Charges de mise en marché

| <b>Charges de mise en marché</b>                                   |                  |
|--|------------------|
| Marketing, publicité, site web                                     | 1 400 \$         |
| Frais d'association et de certification                            | 2 300 \$         |
| Frais de ventes et transport                                       | 3 100 \$         |
| Entretien, carburant et immatriculation des véhicules de livraison | 2 800 \$         |
| Emballages et contenants pour la mise en marché                    | 800 \$           |
| <b>Total</b>   | <b>10 200 \$</b> |

## Temps de travail

Les moyennes des estimations fournies par les fermes mécanisées de petite taille sont présentées dans le tableau ci-dessous.<sup>16</sup>

| <b>Heures totales travaillées</b> |                |
|-----------------------------------|----------------|
| Gestion                           | 870 h          |
| Production                        | 3 420 h        |
| Mise en marché                    | 560 h          |
| <b>Total</b>                      | <b>4 850 h</b> |

Les écarts dans les chiffres de temps de travail rapportés sont très élevés:

- De 250 à 1400 heures consacrées à la gestion;
- De 2 700 à 5 300 heures consacrées à la production<sup>17</sup>;
- De 416 à 560 heures consacrées à la mise en marché.

## Investissements

Les intentions de croissance devraient être considérées dans le choix de mécanisation, notamment pour la force des tracteurs. Typiquement, une ferme maraîchère a au moins deux tracteurs, l'un avec un chargeur et l'un pour les opérations comme les semis et le sarclage. Les tracteurs à élevage ventral comme le Farmall ou le Tillmore sont utilisés pour le sarclage. Il faut

<sup>16</sup> Les heures de production ont d'abord été rapportées par UDP pour chaque ferme, puis rapportées au nombre d'UDP du modèle.

<sup>17</sup> Les heures de production ont d'abord été rapportées par UDP pour chaque ferme, puis rapportées au nombre d'UDP du modèle.

cependant demeurer prudent et ne pas acquérir des tracteurs trop gros pour les besoins de la ferme, ce qui engendrerait des emprunts, des amortissements et des charges d'opérations trop lourdes à porter, ce qui pourrait compromettre la gestion des liquidités.<sup>18</sup>

Un tracteur 25 forces ne peut pas vraiment faire de travail de sol, mais peut sarcler ou actionner un appareil rotatif, une herse à disque ou un vibro.

Un chisel requiert un tracteur 75 forces, de même que les équipements à planches permanentes.

À noter que plusieurs investissements peuvent être supportés par des subventions, notamment par le programme Prime-Vert pour les équipements qui sont des alternatives aux pesticides.

La liste suivante propose des éléments qui pourraient être considérés pour une ferme maraîchère de ce modèle.

---

<sup>18</sup> Consulter le site UPlus pour trouver des formations sur la mécanisation en maraîchage.

| Nom   | Coût min   | Coût max    | Remarques  |
|---|------------|-------------|--|
| <b>Fonds de terre</b>                             |            |             |  |
| Achat de la terre                                 |            |             | Cas par cas  |
| Nivellement                                       | 1 000\$/ha | 4 000 \$/ha | 1000-2000 /ha  |
| Drainage  | 1 000\$/ha | 4 000 \$/ha | L'installation de drains souterrains peut coûter de 1000\$ à 4000\$/ha sur une petite terre. Important de faire évaluer la terre et avoir un plan de drainage. |
| Aménagement d'un étang                            | 2 500 \$   | 10 000 \$   |  |
| Sous-solage                                       |            |             | Sous-solage à forfait: 68\$/h + 195\$/h/ha ? (CRAAQ)   |
| Autres interventions sur la terre                 | 250 \$     | 15 000 \$   |  |
| <b>Bâtiments</b>                                  |            |             |  |
| Salle de lavage / conditionnement                 | 700 \$     | 66 707 \$   | 45 à 50\$/pi <sup>2</sup> (selon fiche Synthèse CRAAQ)   |
| Entrepôt réfrigéré / chambre froide               | 3 500 \$   | 20 000 \$   | Une remorque réfrigérée usagée est une solution à faible coût  |
| Salle de germination                              | 1 500 \$   | 3 000 \$    |  |
| Espace pour les employés                          | 1 000 \$   | 5 000 \$    | Les roulottes usagées sont des solutions à faible coût   |
| Serre (structure et équipements)                  | 33 254 \$  | 35 314 \$   | Selon guide tomate poivron   |
| Kiosque   | 650 \$     | 10 000 \$   | Solution économique: gloriette. Solution onéreuse: bâtiment  |
| Bureau et mobilier                                | 1 000 \$   | 11 175 \$   |  |
| Bâtiment multifonctionnel                         | 17 000 \$  | 490 000 \$  |  |
| Garage, atelier, hangar                           | 2 000 \$   | 212 500 \$  |  |
| Logements pour employés                           | 1 000 \$   | 4 000 \$    |  |
| <b>Matériel roulant</b>                           |            |             |  |
| Camion non réfrigéré                              | 1 000 \$   | 81 743 \$   |  |
| Camionnette (pick-up)                             | 3 500 \$   | 40 000 \$   |  |
| VTT ou voiturette                                 | 1 000 \$   | 4 500 \$    | Voiturette électrique  |
| Chariot, brouette, tombereau                      | 300 \$     | 600 \$      |  |
| Vélos   | 100 \$     | 2 000 \$    | Pour déplacements rapides sur la ferme   |
| Remorque  | 800 \$     | 9 000 \$    | Plus cher pour une remorque dompeuse   |
| <b>Équipements</b>                                |            |             |  |
| Informatique et électronique                      | 500 \$     | 19 646 \$   | Ordinateurs, téléphones, imprimantes, etc  |
| Tunnels (structure et équipements)                | 8 514 \$   |             | 22 \$/m <sup>2</sup> (Guide tomate-poivron)  |
| Système d'irrigation                              | 1 500 \$   | 31 844 \$   |  |
| Équipements à semis et semoirs manuels            | 540 \$     | 3 000 \$    | 100 à 500\$ par semoir manuel (Jang, Earthway, Planet Jr)  |
| Outils manuels de désherbage et travail du sol    | 230 \$     | 5 613 \$    | Ex: houes, binettes, grelinette >230\$, sarclur maraicher, râteau marqueur de rang   |
| Pyrodésherbeur manuel                             | 200 \$     | 2 070 \$    |  |
| Pulvérisateur manuel                              | 100 \$     | 600 \$      |  |
| Outils de récolte                                 | 300 \$     | 4 943 \$    | Récolteuse à mesclun 1000\$, bacs de récolte jusqu'à 3000\$  |
| Autres outils manuels                             | -          | -           | Ex: pulvérisateur manuel, couteaux, sécheurs, râteaux  |
| Bâches, couvre-sol tissés, couvertures flottantes | 600 \$     | 10 000 \$   | Devraient généralement être considérés comme des charges récurrentes   |
| Filets  | 1 700 \$   | 7 600 \$    | Devraient généralement être considérés comme des charges récurrentes   |
| Clôture électrique                                | 500 \$     | 10 000 \$   |  |
| Laveuse à légumes                                 | 500 \$     | 20 000 \$   | Laveuse à mesclun, baril de lavage   |
| Équipement de conditionnement et mise en marché   | 300 \$     | 16 100 \$   | Table et bassin de lavage, bulleur, essoreuse manuelle, essoreuse mécanique, balances, étiqueteuses  |

| Nom  | Coût min | Coût max  | Remarques   |
|--|----------|-----------|---|
| Autres équipements                                     | 1 250 \$ | 8 480 \$  | Ex: Enrouleuse à bâches   |
| <b>Motorisation</b>                                    |          |           |   |
| Tracteur 25 forces (18,6 kW)                           | 2 500 \$ | 25 000 \$ | Pour le sarclage, tracteurs à relevage ventral comme le Farmall ou le Tilmor. Un tracteur 25 forces ne peut pas vraiment faire de travail de sol avec des outils tractés, mais peut faire marcher un rotoculteur. Il peut sarcler ou actionner un appareil rotatif. |
| Tracteur 50 forces (37,4 kW)                           | 1 000 \$ | 53 500 \$ | Un tracteur 50 forces peut tracter une herse à disque ou un vibro   |
| Motoculteur porte-outil                                | 800 \$   | 8 000 \$  | Un motoculteur est un engin motorisé avec deux roues tractées, auquel on peut attacher des outils spécialisés. BCS en est le fabricant le plus répandu au Québec. Le BCS 853 est un modèle populaire.   |
| <b>Machinerie de travail de sol</b>                    |          |           |   |
| Petit motoculteur                                      | 200 \$   | 3 000 \$  | Rotoculteur autonome; surtout pour les serres et tunnels  |
| Rotoculteur pour tracteur                              | 1 200 \$ | 6 500 \$  |   |
| Herse à disque   | 800 \$   | 4 500 \$  |   |
| Plancheuse   | 300 \$   | 3 600 \$  | Disques pour butter "bed shaper"  |
| Vibroculleur   | 200 \$   | 2 340 \$  |   |
| <b>Machinerie de semis et transplantation</b>          |          |           |   |
|  |          |           | Un ou 2 transplanteurs au choix   |
| Semoir Jang tracté                                     | 350 \$   | 4 000 \$  |   |
| Semoir Planet Junior tracté                            | 350 \$   | 4 500 \$  |   |
| Transplanteur à pince                                  | 300 \$   | 5 000 \$  |   |
| Transplanteur à poinçons                               | 2 850 \$ | 3 340 \$  |   |
| Transplanteur à godet                                  | 4 500 \$ | 5 000 \$  |   |
| <b>Machinerie d'épandage et de pulvérisation</b>       |          |           |   |
| Épandeur à engrais granulés à la volée (pour tracteur) | 300 \$   | 1 000 \$  |   |
| Épandeur à fumier (pour tracteur)                      | 250 \$   | 3 000 \$  |   |
| Épandeur conique (pour tracteur)                       | 1 000 \$ | -         | Pour épandage engrais granulés  |
| Chargeur frontal et godet                              | 1 500 \$ | 2 500 \$  |   |
| <b>Machinerie de planches permanentes</b>              |          |           |   |
| Cultibutte   | 5 000 \$ | 5 000 \$  |   |
| Vibroplanche   | 934 \$   | 3 600 \$  | Artisan plus cher   |
| Rotobutteuse   | 5 500 \$ | 5 500 \$  |   |
| Autres machineries de planches permanentes             | -        | -         |   |
| <b>Machinerie de désherbage</b>                        |          |           |   |
|  |          |           | Différentes combinaisons sont possibles   |
| Herse étrille (peigne)                                 | 700 \$   | 5 000 \$  |   |
| Sarclur vibro  | 400 \$   | 1 600 \$  |   |
| Eco Weeder   | 5 300 \$ | 5 300 \$  |   |
| Sarclur à cages  | -        | -         |   |
| <b>Autres machineries</b>                              |          |           |   |
| Dérouleur à paillis                                    | 1 200 \$ | 5 000 \$  |   |
| Débroussailleuse pour tracteur                         | 1 000 \$ | 2 000 \$  |   |
| Aide à la récolte                                      | 500 \$   | 5 200 \$  | Souleveuse à racines, arracheuse de pommes de terre, récolteuse à verdure   |
| Machinerie d'entretien de ferme                        | 300 \$   | 5 500 \$  | Déneigement, tondeuse, gratte, faucheuse à fléaux...  |
| Autres machineries                                     | 2 100 \$ | 30 000 \$ | Système de guidage, rouleau crêpeur, barre de coupe, moulin à faucher, gyrobroyeur, retourneur à compost  |





## MARAICHAGE MÉCANISÉ DE MOYENNE TAILLE

Cette section présente une proposition de système de production et de son budget d'opération pour une telle ferme.

### Superficies en production

Le modèle de ferme maraichère mécanisée de moyenne taille comporterait les éléments ci-dessous.

#### Superficies en production

|   |                    |
|---|--------------------|
| Champs  | 3,5 ha             |
| Tunnels (2 tunnels chenille 4,3 m x 30 m + 4,3 m x 100 m) | 559 m <sup>2</sup> |
| Serres (2 serres chauffées 7,6 m x 30 m)                  | 456 m <sup>2</sup> |
| Engrais verts   | 3,5 ha             |

### Revenus

En fonction des surfaces en production, les revenus estimatifs<sup>19</sup> suivants pourraient être attendus:

#### Vente de légumes et fruits produits à la ferme

|  |                   |
|--|-------------------|
| Produits en champs (~50 000 \$/ha)           | 175 000 \$        |
| Produits en tunnels (~30 \$/m <sup>2</sup> ) | 17 000 \$         |
| Produits en serre (~100 \$/m <sup>2</sup> )  | 46 000 \$         |
| <b>Total</b>                                 | <b>238 000 \$</b> |

Les ventes de produits achetés par les fermes échantillonnées représentaient de 1 000 \$ à 35 000 \$. Voir aussi [Autres sources](#).

<sup>19</sup> Puisque les chiffres sont tous des estimations approximatives, les résultats sont arrondis au millier près.

## Charges variables

| <b>Charges variables</b>                                 |                   |
|--|-------------------|
| Semences et plants                                       | 11 700 \$         |
| Fertilisation et amendements                             | 6 500 \$          |
| Phytoprotection  | 1 400 \$          |
| Entretien machinerie et équipements                      | 5 500 \$          |
| Carburant et lubrifiants pour les équipements à la ferme | 4 900 \$          |
| Énergie serre (propane, biomasse, électricité)           | 6 400 \$          |
| Travaux à forfait et location d'équipements              | 5 700 \$          |
| Quincaillerie, outillages                                | 3 600 \$          |
| Approvisionnements (matériel cultural)                   | 6 700 \$          |
| Main-d'oeuvre  | 103 000 \$        |
| Intérêts sur emprunts à court terme et frais bancaires   | 2 100 \$          |
| <b>Total</b>   | <b>157 500 \$</b> |

### Note :

- Les entreprises de cette taille ont des charges de main-d'oeuvre de 40 000 \$ à 187 000 \$ par année. Le nombre d'heures travaillées sur la ferme varie beaucoup également; elles sont estimées en moyenne à **6 170 heures par année**.

## Charges fixes

| <b>Charges fixes</b>                                 |                  |
|--|------------------|
| Entretien bâtiments et terrains                      | 1 800 \$         |
| Assurances   | 3 800 \$         |
| Services professionnels                              | 2 300 \$         |
| Formations reçues et représentation                  | 900 \$           |
| Taxes foncières                                      | 2 100 \$         |
| Impôts   | 500 \$           |
| Location de terres ou de bâtiments                   | 800 \$           |
| Frais de télécommunications                          | 1 800 \$         |
| Fournitures de bureau                                | 2 800 \$         |
| Cotisations  | 1 100 \$         |
| Coûts de véhicules et déplacements non liés à la MEM | 3 900 \$         |
| Électricité  | 2 600 \$         |
| Intérêts sur emprunts à moyen et long terme          | 4 200 \$         |
| <b>Total</b>   | <b>29 600 \$</b> |

### Notes :

- Les amortissements se situent typiquement entre 20 000 \$ et 40 000 \$ par année dans les entreprises de ce modèle.

- Les intérêts sur les emprunts à moyen et long terme varient énormément, en fonction de l'endettement de l'entreprise. Dans le cas de cette taille d'entreprise, les intérêts MLT se situent généralement entre 2 000 et 10 000 \$.

#### **Charges de mise en marché**

|  |                  |
|--|------------------|
| Marketing, publicité, site web                                     | 700 \$           |
| Frais d'association et de certification                            | 1 000 \$         |
| Frais de ventes et transport                                       | 1 800 \$         |
| Entretien, carburant et immatriculation des véhicules de livraison | 7 000 \$         |
| Emballages et contenants pour la mise en marché                    | 1 900 \$         |
| <b>Total</b>   | <b>12 400 \$</b> |

### **Temps de travail**

Les moyennes des estimations fournies par les fermes mécanisées de taille moyenne sont présentées dans le tableau ci-dessous.<sup>20</sup>

#### **Heures totales travaillées**

|                |                |
|----------------|----------------|
| Gestion        | 1 250 h        |
| Production     | 4 150 h        |
| Mise en marché | 770 h          |
| <b>Total</b>   | <b>6 170 h</b> |

Les écarts dans les chiffres de temps de travail rapportés sont très élevés:

- De 200 à 3 860 heures consacrées à la gestion;
- De 3 744 à 9 465 heures consacrées à la production;
- De 340 à 1 200 heures consacrées à la mise en marché.

### **Investissements**

Les investissements suivants pourraient être envisagés pour une ferme de ce modèle.

<sup>20</sup> Les heures de production ont d'abord été rapportées par UDP pour chaque ferme, puis rapportées au nombre d'UDP du modèle.

| Nom   | Coût min  | Coût max   | Remarques   |
|---|-----------|------------|---|
| <b>Fonds de terre</b>                             |           |            |   |
| Achat de la terre                                 |           |            | Cas par cas   |
| Nivellement                                       | 1000\$/ha | 4000 \$/ha | 1000-2000 /ha   |
| Drainage  | 1000\$/ha | 4000 \$/ha | Faire évaluer la terre et avoir un plan de drainage.  |
| Aménagement d'un étang                            | 2 500 \$  | 10 000 \$  |   |
| Sous-solage                                       |           |            | Sous-solage à forfait: 68\$/h + 195\$/h\$/ha ? (CRAAQ)  |
| Autres interventions sur la terre                 | 250 \$    | 15 000 \$  |   |
| <b>Bâtiments</b>                                  |           |            |   |
| Salle de lavage / conditionnement                 | 700 \$    | 66 707 \$  | 45 à 50\$/pi <sup>2</sup> (selon fiche Synthèse CRAAQ)  |
| Entrepôt réfrigéré / chambre froide               | 3 500 \$  | 20 000 \$  | Une remorque réfrigérée usagée est une solution à faible coût                                       |
| Salle de germination                              | 1 500 \$  | 3 000 \$   |   |
| Espace pour les employés                          | 1 000 \$  | 5 000 \$   | Les roulottes usagées sont des solutions à faible coût  |
| Serre (structure et équipements)                  | 99 762 \$ | 105 942 \$ | Selon guide tomate poivron  |
| Kiosque   | 650 \$    | 10 000 \$  | Solution économique: gloriette. Solution onéreuse: bâtiment   |
| Bureau et mobilier                                | 1 000 \$  | 11 175 \$  |   |
| Bâtiment multifonctionnel                         | 17 000 \$ | 490 000 \$ |   |
| Garage, atelier, hangar                           | 2 000 \$  | 212 500 \$ |   |
| Logements pour employés                           | 1 000 \$  | 4 000 \$   |   |
| <b>Matériel roulant</b>                           |           |            |   |
| Camion réfrigéré                                  | 9 000 \$  | 16 000 \$  |   |
| Camion non réfrigéré                              | 1 000 \$  | 81 743 \$  |   |
| Camionnette (pick-up)                             | 3 500 \$  | 40 000 \$  |   |
| VTT ou voiturette                                 | 1 000 \$  | 4 500 \$   | Voiturette électrique   |
| Chariot, brouette, tombereau                      | 300 \$    | 600 \$     |   |
| Vélos   | 100 \$    | 2 000 \$   | Pour déplacements rapides sur la ferme  |
| Chariot élévateur ou transpalette                 | 400 \$    | 8 000 \$   |   |
| Remorque  | 800 \$    | 9 000 \$   | Plus cher pour une remorque dompeuse  |
| <b>Équipements</b>                                |           |            |   |
| Informatique et électronique                      | 500 \$    | 19 646 \$  | Ordinateurs, téléphones, imprimantes, etc   |
| Tunnels (structure et équipements)                | 1 200 \$  | 34 000 \$  | 22 \$/m <sup>2</sup> (Guide tomate-poivron)   |
| Système d'irrigation                              | 1 500 \$  | 31 844 \$  |   |
| Équipements à semis et semoirs manuels            | 540 \$    | 3 000 \$   | 100 à 500\$ par semoir manuel (Jang, Earthway, Planet Jr)   |
| Outils manuels de désherbage et travail du sol    | 230 \$    | 5 613 \$   | Ex: houes, binettes, grelinette >230\$, sarcler maraicher, râteau marqueur de rang                  |
| Outils de récolte                                 | 300 \$    | 4 943 \$   | Récolteuse à mesclun 1000\$, bacs de récolte jusqu'à 3000\$   |
| Autres outils manuels                             | -         | -          | Ex: pulvérisateur manuel, couteaux, sécateurs, râteaux  |
| Bâches, couvre-sol tissés, couvertures flottantes | 600 \$    | 10 000 \$  | Devraient généralement être considérés comme des charges récurrentes                                |
| Filets  | 1 700 \$  | 7 600 \$   | Devraient généralement être considérés comme des charges récurrentes                                |
| Clôture électrique                                | 500 \$    | 10 000 \$  | Au besoin   |
| Laveuse à légumes                                 | 500 \$    | 20 000 \$  | Laveuse à mesclun, baril de lavage  |
| Équipement de conditionnement et mise en marché   | 300 \$    | 16 100 \$  | Table et bassin de lavage, bulleur, essoreuse manuelle, essoreuse mécanique, balances, étiqueteuses |
| Autres équipements                                | 1 250 \$  | 8 480 \$   | Ex: Enrouleuse à bâches   |
| <b>Motorisation</b>                               |           |            | Pour le sarclage, tracteurs à relevage ventral comme le Farmall ou le Tilmor.                       |

| Nom  | Coût min | Coût max  | Remarques   |
|--|----------|-----------|---|
| Tracteur 25 forces (18,6 kW)                           | 2 500 \$ | 25 000 \$ | Un tracteur 25 forces ne peut pas vraiment faire de travail de sol avec des outils tractés, mais peut faire marcher un rotoculteur. Il peut sarcler ou actionner un appareil rotatif. |
| Tracteur 50 forces (37,4 kW)                           | 1 000 \$ | 53 500 \$ | Un tracteur 50 forces peut tracter une herse à disque ou un vibro   |
| Tracteur 75 forces (55,9 kW)                           | 8 000 \$ | 72 250 \$ | Un chisel requiert un tracteur 75 forces, de même que les équipements à lances permanentes.   |
| Tracteur électrique                                    | 5 500 \$ | 10 000 \$ |   |
| <b>Machinerie de travail de sol</b>                    |          |           |   |
| Petit motoculteur                                      | 200 \$   | 3 000 \$  | Rotoculteur autonome; surtout pour les serres et tunnels  |
| Rotoculteur pour tracteur                              | 1 200 \$ | 6 500 \$  |   |
| Herse à disque   | 800 \$   | 4 500 \$  |   |
| Plancheuse   | 300 \$   | 3 600 \$  | Disques pour butter "bed shaper"  |
| Charrue  | 300 \$   | 1 000 \$  |   |
| Charrue modifiée (décompacteur)                        | 500 \$   | 500 \$    | Pour faire des sous-solages   |
| Chisel   | 900 \$   | 2 500 \$  | Permet d'ameublir en profondeur. Un petit chisel sur mesure peut être fabriqué pour 2000\$  |
| Vibroculteur   | 200 \$   | 2 340 \$  |   |
| <b>Machinerie de semis et transplantation</b>          |          |           |   |
|  |          |           | Un ou 2 transplanteurs au choix   |
| Semoir Jang tracté                                     | 350 \$   | 4 000 \$  |   |
| Semoir Planet Junior tracté                            | 350 \$   | 4 500 \$  |   |
| Transplanteur à pince                                  | 300 \$   | 5 000 \$  |   |
| Transplanteur à poinçons                               | 2 850 \$ | 3 340 \$  |   |
| Transplanteur à godet                                  | 4 500 \$ | 5 000 \$  |   |
| Semoir à céréales tracté                               | 200 \$   | 800 \$    | Pour engrais verts  |
| <b>Machinerie d'épandage et de pulvérisation</b>       |          |           |   |
| Épandeur à engrais granulés à la volée (pour tracteur) | 300 \$   | 1 000 \$  |   |
| Épandeur à fumier (pour tracteur)                      | 250 \$   | 3 000 \$  |   |
| Épandeur conique (pour tracteur)                       | 1 000 \$ | -         | Pour épandage engrais granulés  |
| Pulvérisateur à rampe                                  | 200 \$   | 6 000 \$  |   |
| <b>Machinerie de lances permanente</b>                 |          |           |   |
| Cultibutte   | 5 000 \$ | 5 000 \$  |   |
| Vibroplanche   | 934 \$   | 3 600 \$  | Artisan plus cher   |
| Rotobutteuse   | 5 500 \$ | 5 500 \$  |   |
| <b>Machinerie de désherbage</b>                        |          |           |   |
| Herse étrille (peigne)                                 | 700 \$   | 5 000 \$  |   |
| Pyrodésherbeur tracté                                  | 2 240 \$ | 5 600 \$  |   |
| Sarcler à doigts (doigts Kress)                        | -        | -         |   |
| Sarcler vibro  | 400 \$   | 1 600 \$  |   |
| Eco Weeder   | 5 300 \$ | 5 300 \$  |   |
| Sarcler à cages  | -        | -         |   |
| Duo (Kress)  | -        | -         |   |
| <b>Autres machineries</b>                              |          |           |   |
| Dérouleur à pailis                                     | 1 200 \$ | 5 000 \$  |   |
| Débroussailleuse pour tracteur                         | 1 000 \$ | 2 000 \$  |   |
| Aide à la récolte                                      | 500 \$   | 5 200 \$  | Souleveuse à racines, arracheuse de pommes de terre, récolteuse à verdure   |
| Machinerie d'entretien de ferme                        | 300 \$   | 5 500 \$  | Déneigement, tondeuse, gratte, faucheuse à fléaux...  |
| Autres machineries                                     | 2 100 \$ | 30 000 \$ | Système de guidage, rouleau crêpeur, barre de coupe, moulin à faucher, gyrobroyeur, retourneur à compost  |



## MARAICHAGE MÉCANISÉ DE GRANDE TAILLE

---

Cette section présente une proposition de système de production et de son budget d'opération pour une telle ferme.

### Superficies en production

Le modèle de ferme maraichère mécanisée de grande taille comporterait les éléments ci-dessous.

| <b>Superficies en production</b>              |                      |
|---|----------------------|
| Champs  | 6 ha                 |
| Tunnels (4 tunnels chenille de 4,3 m x 100 m) | 1 720 m <sup>2</sup> |
| Serres (4 serres chauffées de 9 m x 30 m )    | 1 080 m <sup>2</sup> |
| Engrais verts                                 | 6 ha                 |

### Revenus

En fonction des surfaces en production, les revenus estimatifs<sup>21</sup> suivants pourraient être attendus:

| <b>Vente de légumes et fruits produits à la ferme</b> |                   |
|---|-------------------|
| Produits en champs (~50 000 \$/ha)                    | 300 000 \$        |
| Produits en tunnels (~ 30 \$/m <sup>2</sup> )         | 52 000 \$         |
| Produits en serre (~ 100 \$/m <sup>2</sup> )          | 108 000 \$        |
| <b>Total</b>  | <b>460 000 \$</b> |

Voir aussi [Autres sources](#) .

---

<sup>21</sup> Puisque les chiffres sont tous des estimations approximatives, les résultats sont arrondis au millier près.

## Charges variables

| <b>Charges variables</b>                                 |                   |
|--|-------------------|
| Semences et plants                                       | 12 200 \$         |
| Fertilisation et amendements                             | 8 100 \$          |
| Phytoprotection  | 2 000 \$          |
| Entretien machinerie et équipements                      | 11 700 \$         |
| Carburant et lubrifiants pour les équipements à la ferme | 3 600 \$          |
| Énergie serre (propane, biomasse, électricité)           | 15 100 \$         |
| Travaux à forfait et location d'équipements              | 1 100 \$          |
| Quincaillerie, outillages                                | 7 900 \$          |
| Approvisionnements (matériel cultural)                   | 7 900 \$          |
| Main-d'œuvre   | 258 500 \$        |
| Intérêts sur emprunts à court terme et frais bancaires   | 2 700 \$          |
| <b>Total</b>   | <b>330 800 \$</b> |

### Note :

- Les entreprises de cette taille ont des charges de main-d'œuvre de 20 000 \$ à 100 000 \$ par année. Les charges de main-d'œuvre sont moins élevées pour les entreprises individuelles et SENC dans lesquelles les propriétaires exploitants ne se versent pas un salaire. Toutefois, ils devraient considérer que leur temps soit rémunéré à la même hauteur. Le nombre d'heures travaillées sur la ferme varie beaucoup également : elles sont estimées en moyenne à **13 020 heures par année**.

## Charges fixes

| <b>Charges fixes</b>                                 |                  |
|--|------------------|
| Entretien bâtiments et terrains                      | 5 300 \$         |
| Assurances   | 6 000 \$         |
| Services professionnels                              | 5 100 \$         |
| Formations reçues et représentation                  | 600 \$           |
| Taxes foncières                                      | 2 300 \$         |
| Location de terres ou de bâtiments                   | 3 100 \$         |
| Frais de télécommunications                          | 2 500 \$         |
| Fournitures de bureau                                | 2 600 \$         |
| Cotisations  | 3 300 \$         |
| Coûts de véhicules et déplacements non liés à la MEM | 300 \$           |
| Électricité  | 5 800 \$         |
| Impôts   | 3 500 \$         |
| Intérêts sur emprunts à moyen et long terme          | 11 100 \$        |
| <b>Total</b>   | <b>51 700 \$</b> |

**Note :**

- Les **amortissements** se situent typiquement entre 16 000 \$ et 36 000 \$ par année dans les entreprises de ce modèle.
- Les **intérêts sur les emprunts à moyen et long terme**. Ceux-ci varient énormément, en fonction de l'endettement de l'entreprise, et peut atteindre jusqu'à 20 000 \$.

**Charges de mise en marché**

| <b>Charges de mise en marché</b>                                   |                  |
|--|------------------|
| Marketing, publicité, site web                                     | 4 300 \$         |
| Frais d'association et de certification                            | 1 500 \$         |
| Frais de ventes et transport                                       | 5 200 \$         |
| Entretien, carburant et immatriculation des véhicules de livraison | 8 800 \$         |
| Emballages et contenants pour la mise en marché                    | 6 000 \$         |
| <b>Total</b>   | <b>25 800 \$</b> |

**Temps de travail**

Les moyennes des estimations fournies par les fermes mécanisées de grande taille, avec les heures de production rapportées par UDP.

| <b>Heures totales travaillées</b> |                 |
|-----------------------------------|-----------------|
| Gestion                           | 1 630 h         |
| Production                        | 9 250 h         |
| Mise en marché                    | 2 140 h         |
| <b>Total</b>                      | <b>13 020 h</b> |

Les écarts dans les chiffres de temps de travail rapportés sont très élevés:

- De 1 320 à 2 000 heures consacrées à la gestion;
- De 8 000 à 14 000 heures consacrées à la production<sup>22</sup>;
- De 520 à 3 391 heures consacrées à la mise en marché.

<sup>22</sup> Les heures de production ont d'abord été rapportées par UDP pour chaque ferme, puis rapportées au nombre d'UDP du modèle.



## Investissements

Les investissements suivants pourraient être envisagés pour une ferme de ce modèle.

| Nom  | Coût min   | Coût max   | Remarques   |
|--|------------|------------|---|
| <b>Fonds de terre</b>                          |            |            |   |
| Achat de la terre                              |            |            | Cas par cas   |
| Nivellement                                    | 1000\$/ha  | 4000 \$/ha | 1000-2000 /ha   |
| Drainage                                       | 1000\$/ha  | 4000 \$/ha | L'installation de drains souterrains peut coûter de 1000\$ à 4000\$ /ha sur une petite terre. Important de faire évaluer la terre et avoir un plan de drainage. |
| Aménagement d'un étang                         | 2 500 \$   | 10 000 \$  |   |
| Sous-solage                                    |            |            | Sous-solage à forfait: 68\$/h + 195\$/h\$/ha ? (CRAAQ)  |
| Autres interventions sur la terre              | 250 \$     | 15 000 \$  |   |
| <b>Bâtiments</b>                               |            |            |   |
| Salle de lavage / conditionnement              | 700 \$     | 66 707 \$  | 45 à 50\$/pi <sup>2</sup> (selon fiche Synthèse CRAAQ)  |
| Entrepôt réfrigéré / chambre froide            | 3 500 \$   | 20 000 \$  | Une remorque réfrigérée usagée est une solution à faible coût   |
| Salle de germination                           | 1 500 \$   | 3 000 \$   |   |
| Espace pour les employés                       | 1 000 \$   | 5 000 \$   | Les roulottes usagées sont des solutions à faible coût  |
| Serre (structure et équipements)               | 133 016 \$ | 141 256 \$ | Selon guide tomate poivron  |
| Kiosque  | 650 \$     | 10 000 \$  | Solution économique: gloriette. Solution onéreuse: bâtiment   |
| Bureau et mobilier                             | 1 000 \$   | 11 175 \$  |   |
| Bâtiment multifonctionnel                      | 17 000 \$  | 490 000 \$ |   |
| Garage, atelier, hangar                        | 2 000 \$   | 212 500 \$ |   |
| Logements pour employés                        | 1 000 \$   | 4 000 \$   |   |
| <b>Matériel roulant</b>                        |            |            |   |
| Camion réfrigéré                               | 9 000 \$   | 16 000 \$  |   |
| Camion non réfrigéré                           | 1 000 \$   | 81 743 \$  |   |
| Camionnette (pick-up)                          | 3 500 \$   | 40 000 \$  |   |
| VTT ou voiturette                              | 1 000 \$   | 4 500 \$   | Voiturette électrique   |
| Chariot, brouette, tombereau                   | 300 \$     | 600 \$     |   |
| Vélos  | 100 \$     | 2 000 \$   | Pour déplacements rapides sur la ferme  |
| Chariot élévateur ou transpalette              | 400 \$     | 8 000 \$   |   |
| Remorque                                       | 800 \$     | 9 000 \$   | Plus cher pour une remorque dompeuse  |
| <b>Équipements</b>                             |            |            |   |
| Informatique et électronique                   | 500 \$     | 19 646 \$  | Ordinateurs, téléphones, imprimantes, etc   |
| Tunnels (structure et équipements)             | 37 840 \$  |            | 22 \$/m <sup>2</sup> (Guide tomate-poivron)   |
| Système d'irrigation                           | 1 500 \$   | 31 844 \$  |   |
| Équipements à semis et semoirs manuels         | 540 \$     | 3 000 \$   | 100 à 500\$ par semoir manuel (Jang, Earthway, Planet Jr)   |
| Outils manuels de désherbage et travail du sol | 230 \$     | 5 613 \$   | Ex: houes, binettes, grelinette >230\$, sarcler maraicher, râteau marqueur de rang  |

|   |          |           |   |
|---|----------|-----------|---|
| Outils de récolte                                 | 300 \$   | 4 943 \$  | Récolteuse à mesclun 1000\$, bacs de récolte jusqu'à 3000\$   |
| Autres outils manuels                             | -        | -         | Ex: pulvérisateur manuel, couteaux, sécateurs, râteaux  |
| Bâches, couvre-sol tissés, couvertures flottantes | 600 \$   | 10 000 \$ | Devraient généralement être considérés comme des charges récurrentes  |
| Filets  | 1 700 \$ | 7 600 \$  | Devraient généralement être considérés comme des charges récurrentes  |
| Clôture électrique                                | 500 \$   | 10 000 \$ |   |
| Laveuse à légumes                                 | 500 \$   | 20 000 \$ | Laveuse à mesclun, baril de lavage  |
| Équipement de conditionnement et mise en marché   | 300 \$   | 16 100 \$ | Table et bassin de lavage, bulleur,essoreuse manuelle,essoreuse mécanique, balances, étiqueteuses   |
| Autres équipements                                | 1 250 \$ | 8 480 \$  | Ex: Enrouleuse à bâches   |
| <b>Motorisation</b>                               |          |           | Pour le sarclage, tracteurs à relevage ventral comme le Farmall ou le Tilmor.   |
| Tracteur 25 forces (18,6 kW)                      | 2 500 \$ | 25 000 \$ | Un tracteur 25 forces ne peut pas vraiment faire de travail de sol avec des outils tractés, mais peut faire marcher un rotoculteur. Il peut sarcler ou actionner un appareil rotatif.                 |
| Tracteur 50 forces (37,4 kW)                      | 1 000 \$ | 53 500 \$ | Un tracteur 50 forces peut tracter une herse à disque ou un vibro   |
| Tracteur 75 forces (55,9 kW)                      | 8 000 \$ | 72 250 \$ | Un chisel requiert un tracteur 75 forces, de même que les équipements à planches permanentes.   |
| Tracteur électrique                               | 5 500 \$ | 10 000 \$ |   |
| Motoculteur porte-outil                           | 800 \$   | 8 000 \$  | Un motoculteur est un engin motorisé avec deux roues tractées, auquel on peut attacher des outils spécialisés. BCS en est le fabricant le plus répandu au Québec. Le BCS 853 est un modèle populaire. |
| <b>Machinerie de travail de sol</b>               |          |           |   |
| Petit motoculteur                                 | 200 \$   | 3 000 \$  | Rotoculteur autonome; surtout pour les serres et tunnels  |
| Rotoculteur pour tracteur                         | 1 200 \$ | 6 500 \$  |   |
| Herse à disque                                    | 800 \$   | 4 500 \$  |   |
| Plancheuse  | 300 \$   | 3 600 \$  | Disques pour butter "bed shaper"  |
| Charrue   | 300 \$   | 1 000 \$  |   |
| Charrue modifiée (décompacteur)                   | 500 \$   | 500 \$    | Pour faire des sous-solages   |
| Chisel  | 900 \$   | 2 500 \$  | Permet d'ameublir en profondeur. Un petit chisel sur mesure peut être fabriqué pour 2000\$  |
| Vibroculteur                                      | 200 \$   | 2 340 \$  |   |
| Autres machineries de travail de sol              | 400 \$   | 4 900 \$  | Sous-soleuse, lame niveleuse, râteau à roches   |
| <b>Machinerie de semis et transplantation</b>     |          |           | Un ou 2 transplanteurs au choix   |
| Semoir Jang tracté                                | 350 \$   | 4 000 \$  |   |
| Semoir Planet Junior tracté                       | 350 \$   | 4 500 \$  |   |
| Transplanteur à pince                             | 300 \$   | 5 000 \$  |   |

|  |          |   |  |
|--|----------|---|--|
| Transplanteur à poinçons                               | 2 850 \$ | 3 340 \$                                |  |
| Transplanteur à godet                                  | 4 500 \$ | 5 000 \$                                |  |
| Semoir à céréales tracté                               | 200 \$   | 800 \$                                  | Pour engrais verts   |
| <b>Machinerie d'épandage et de pulvérisation</b>       |          |   |  |
| Épandeur à engrais granulés en bande (pour tracteur)   | 3 600 \$ | 3 600 \$                                |  |
| Épandeur à engrais granulés à la volée (pour tracteur) | 300 \$   | 1 000 \$                                |  |
| Épandeur à fumier (pour tracteur)                      | 250 \$   | 3 000 \$                                |  |
| Épandeur conique (pour tracteur)                       | 1 000 \$ | -                                       | Pour épandage engrais granulés   |
| Pulvérisateur à rampe                                  | 200 \$   | 6 000 \$                                |  |
| <b>Machinerie de planches permanentes</b>              |          |   |  |
| Cultibutte   | 5 000 \$ | 5 000 \$                                |  |
| Vibroplanche   | 934 \$   | 3 600 \$                                | Artisan plus cher  |
| Rotobutteuse   | 5 500 \$ | 5 500 \$                                |  |
| Autres machineries de planches permanentes             | -        | -                                       |  |
| <b>Machinerie de désherbage</b>                        |          | Différentes combinaisons sont possibles |  |
| Herse étrille (peigne)                                 | 700 \$   | 5 000 \$                                |  |
| Pyrodésherbeur tracté                                  | 2 240 \$ | 5 600 \$                                |  |
| Sarcler à doigts (doigts Kress)                        | -        | -                                       |  |
| Sarcler vibro  | 400 \$   | 1 600 \$                                |  |
| Eco Weeder   | 5 300 \$ | 5 300 \$                                |  |
| Sarcler à cages  | -        | -                                       |  |
| Duo (Kress)  | -        | -                                       |  |
| <b>Autres machineries</b>                              |          |   |  |
| Dérouleur à pailis                                     | 1 200 \$ | 5 000 \$                                |  |
| Débroussailleuse pour motoculteur                      | 1 200 \$ | 3 200 \$                                |  |
| Débroussailleuse pour tracteur                         | 1 000 \$ | 2 000 \$                                |  |
| Aide à la récolte                                      | 500 \$   | 5 200 \$                                | Souleveuse à racines, arracheuse de pommes de terre, récolteuse à verdure                                |
| Machinerie d'entretien de ferme                        | 300 \$   | 5 500 \$                                | Déneigement, tondeuse, gratte, faucheuse à fléaux...   |
| Autres machineries                                     | 2 100 \$ | 30 000 \$                               | Système de guidage, rouleau crêpeur, barre de coupe, moulin à faucher, gyrobroyeur, retourneur à compost |

## AUTRES SOURCES POTENTIELLES DE REVENUS

Les fermes ont presque toutes d'autres revenus que les légumes et fruits produits à la ferme. Voici les plus courants.

### Revente de produits achetés

La plupart des entreprises achètent certains **fruits et légumes** pour compléter leur offre, en variété ou dans le temps. Les fermes, particulièrement celles bio-intensives, privilégient de cultiver les produits à forte valeur par m<sup>2</sup>, comme les verduettes, et font moins des productions extensives comme les patates et les courges. Ces produits ont tendance à être achetés par les fermes qui désirent en offrir à leurs abonnés.

À noter que le Réseau des fermiers de famille impose une limite dans la proportion d'achat-revente permise par ses membres, soit 25 % en été et 50 % en hiver. En pratique, il semble rare de voir une aussi grande proportion de produits issus de l'achat-revente dans les revenus des fermes. La proportion la plus élevée rencontrée dans notre enquête est de 13 %. La plupart des producteurs qui font de l'achat-revente achète entre 1 000 \$ et 10 000 \$ de légumes par année, et jusqu'à 20 000 \$ dans certains cas. Ceci est davantage courant chez les fermes qui ont un canal de vente au détail prolifique. Elles acquièrent alors des produits qui permettent d'ajouter des volumes à leur offre. Souvent, elles achèteront aussi d'autres types de produits que les légumes pour les revendre tels que des fruits, des viandes ou des produits transformés.

Il est courant que les producteurs revendent en appliquant une marge de 30% sur le prix d'achat des légumes<sup>23</sup>. Ainsi, les profits générés par la revente de légumes dépasseront rarement 3% du chiffre d'affaires de l'entreprise.

### Vente d'autres produits de la ferme

Certains produits se prêtent bien à une production et une mise en marché conjointes avec les légumes et fruits. Les produits complémentaires les plus courants sont les suivants:

- Transplants (1 000 à 6 000 \$)
- Oeufs (900\$ à 15 000 \$)

Les produits suivants sont offerts par les maraichers de façon marginale et nous n'avons pas pu en obtenir des statistiques :

- Fines herbes
- Fleurs coupées

---

<sup>23</sup> À noter que dans le secteur de la distribution, la marge est calculée sur le prix vendant. Une marge de 30% du prix vendant correspond à une augmentation du prix acheté de 43% ( $1 / 0,7 = 1,43$ ). Une augmentation du prix acheté de 30% correspond donc à une marge de 23% sur le prix vendant.

- Semences de légumes
- Produits transformés (confitures, lactofermentations, fruits ou légumes séchés, pains)
- Produits de l'érable
- Viandes

Si vous pensez à inclure d'autres produits dans votre offre, n'oubliez d'inclure les charges de production qui leur sont associées.

## Revenus non-agricoles

La plupart des ménages agricoles ont des revenus provenant d'autres activités. Les maraichers ne font pas exception. Ces activités sont largement spécifiques au contexte du producteur (capital disponible, éducation, aptitudes, opportunités d'affaires). Parmi les sources de revenus les plus courantes, on trouve :

- Location de terres ou de bâtiments
- Revenus de placement
- Travaux déneigement et autres travaux à forfait
- Consultation et représentation

## Agri-investissement et Agri-Québec

Ces mécanismes de soutien du revenu peuvent être intéressants pour les producteurs à partir d'un certain niveau de ventes nettes admissibles. Ils permettent de déposer annuellement un montant dans un compte et recevoir, en contrepartie, des contributions gouvernementales équivalentes. Ainsi, les sommes déposées au compte Agri-Québec constituent un fonds de réserve afin que de mieux gérer les risques.

<https://www.fadq.qc.ca/agri-investissement/description>

## Subventions

Plusieurs subventions sont généralement disponibles pour les producteurs. Elles dépendent des programmes en cours. Les types suivants sont assez courants<sup>24</sup>:

- Subventions salariales  
Ex.: Crédits d'impôt pour stages en milieu de travail
- Soutien à la recherche et au développement  
Ex: Crédits d'impôts à la R&D remboursables, PADAAR, compensations pour participer à des projets de recherche.

---

<sup>24</sup> Cette liste n'est pas exhaustive et présente seulement quelques-unes des possibilités en 2021.

- Soutien aux investissements

Ex.: Appui financier à la relève agricole; Certains Prime-Vert; Crédit d'impôt pour investissement et innovation, programme d'appui à la conversion biologique; Programme Proximité ; Programme Territoires : Relève, entrepreneuriat et entreprises de petite taille.

- Soutien à la formation et au service-conseil

Ex.: Subventions du réseau [Agriconseils](#), programme de développement des compétences

Se référer à son comptable pour savoir comment traiter ces subventions dans les états financiers annuels de l'entreprise.

Pour plus d'information sur les subventions disponibles, consulter:

<https://outils.craaq.qc.ca/agro-demarrage/GENERAL/financement>

## CHARTE DE COMPTES

L'uniformité des chartes de compte facilite la comparaison entre les entreprises et la recherche en gestion. Le choix des comptes doit être simple tout ventilant suffisamment pour permettre des analyses et des comparaisons pertinentes. Il y a un équilibre à trouver entre la simplicité et le détail. Les comptes choisis doivent être pertinents pour l'analyse. Un montant total d'un compte de dépenses très élevé, peut signifier que les dépenses qui en font partie pourrait être distinguées en davantage de comptes; à l'inverse, un compte avec un très petit total pourrait ne pas être pertinent et être intégré à un autre. Bien entendu, l'entreprise doit adapter la charte à son contexte (par exemple, utiliser plusieurs comptes séparés pour les intrants des diverses productions si elle fait autre chose que des légumes. Voir la section Comptabilité ventilée par activité / production).

La charte de compte suivante, réfléchié avec différents producteurs et conseillers en maraichage, est proposée pour les entreprises en maraichage diversifié.

## REVENUS

| Nom  | Description  |
|--|--|
| <b>Légumes et fruits produits à la ferme</b>             | Peuvent inclure pousses, germinations, champignons, mais pas les transplants   |
| <b>Ventes de produits achetés</b>                        | Ventes complémentaires de fruits, légumes ou autres aliments produits à l'extérieur de la ferme  |
| <b>Ventes d'autres produits de la ferme</b>              | Vente d'autres productions agricoles ou alimentaires fermiers: transplants, œufs, produits de l'érable, produits transformés, viandes, etc.  |
| <b>Subventions</b>                                       | Subventions salariales<br>Exclure les subventions aux investissements  |
| <b>Agri-investissement et Agri-Québec</b>                | Les contributions gouvernementales aux comptes Agri  |
| <b>Autres revenus</b>                                    | Revenus d'activités non agricoles  |
| <b>Variation de la valeur de l'inventaire de f&amp;l</b> | Pour faciliter l'analyse de groupe, les variations de l'inventaire de légumes et fruits sont considérées comme des variations de la valeur de légumes et fruits produits à la ferme. |



## CHARGES VARIABLES

Les charges variables sont des coûts proportionnels aux surfaces cultivées et/ou aux quantités produites.

| Nom   | Description   |
|---|---|
| <b>Semences et plants</b>                                       | Tout ce qui sert à la production de semences et transplants, que ce soit autoproduit ou acheté. Semences, plateaux, terreau...  |
| <b>Fertilisation et amendements</b>                             | Composts, fumiers, chaux, etc.  |
| <b>Phytoprotection</b>  | Pesticides, produits de lutte biologique, remplacements de filets (achats initiaux considérés comme des investissements)  |
| <b>Entretien machinerie et équipements</b>                      | Dépenses d'irrigation, pièces, services de mécanique  |
| <b>Carburant et lubrifiants pour les équipements à la ferme</b> | Essence/diesel pour les tracteurs   |
| <b>Énergie serre (propane, biomasse, électricité)</b>           | Combustibles de chauffage; électricité si le chauffage est électrique   |
| <b>Travaux à forfait et location d'équipements</b>              |   |
| <b>Quincaillerie, outillages</b>                                | Petits outils, articles génériques de quincaillerie, vêtements de travail, équipement de protection   |
| <b>Approvisionnements (matériel cultural)</b>                   | Bâches, paillis, paillis de plastique, cordes, clips pour tuteurage, goutte à goutte et autres matériaux d'irrigation, plateaux à semis   |
| <b>Main-d'œuvre de production<sup>25</sup></b>                  | Ensemble des coûts liés à la main-d'œuvre: salaires, retenues à la source, DAS, CNESST, vacances, A-E, RQAP, RRQ, FSSQ, cotisations, avantages sociaux, etc. On pourrait aussi y mettre les coûts de recrutement. |
| <b>Avantages ou dons en nature</b>                              | Comptabiliser les dons alimentaires, ils peuvent être déductibles d'impôt   |
| <b>Intérêts sur emprunts à court terme et frais bancaires</b>   |   |

<sup>25</sup> À des fins budgétaires et de comparaison avec les autres fermes, nous suggérons de séparer le temps de travail consacré à la production de celui consacré à la gestion et à la mise en marché, qui va moins varié en fonction des superficies exploitées.

**Autres frais variables**

Toutes dépenses qui ne peuvent pas être affectées aux autres postes.  
Parfois les dépenses comme les frais de douane pour des achats sont classifiés dans ce compte; ils devraient cependant être affectés au même compte que les biens achetés.

---

## CHARGES FIXES

| Nom   | Description  |
|---|--|
| <b>Entretien bâtiments et terrains</b>                      |  |
| <b>Assurances</b>   |  |
| <b>Services professionnels</b>                              | Honoraires d'agronomes, comptables, ingénieurs, frais de laboratoires, etc.  |
| <b>Formations reçues et représentation</b>                  | Cours, conférences, colloques, achats et abonnements à de la documentation   |
| <b>Taxes foncières</b>                                      | Taxes municipales et scolaires; permis et impôts   |
| <b>Impôts</b>   |  |
| <b>Location de terres ou de bâtiments</b>                   |  |
| <b>Frais de télécommunications</b>                          | Frais d'internet, de téléphones  |
| <b>Fournitures de bureau</b>                                | Roulement des petites fournitures de bureau, logiciels, papeterie. Les achats de matériel informatique sont des investissements. |
| <b>Cotisations</b>  | Cotisation à l'UPA   |
| <b>Coûts de véhicules et déplacements non liés à la MEM</b> |  |
| <b>Électricité</b>  | Idéalement, séparé de celle de la serre, si elle est chauffée à l'électricité.   |
| <b>Intérêts sur emprunts à moyen et long terme</b>          |  |
| <b>Divers</b>   |  |
| <b>Main-d'oeuvre de gestion</b>                             |  |
| <b>Rémunération des propriétaires</b>                       |  |
| <b>Charges liées à d'autres productions</b>                 | Toutes les charges liées aux autres productions, transformations et activités non-maraichères qui génèrent des revenus           |

## CHARGES DE MISE EN MARCHÉ

Les charges de mise en marché, qui dépendent largement des modes de mise en marché.

| Nom   | Description   |
|---|---|
| <b>Achats de produits pour la revente</b>                                 | Achats de légumes et fruits et de produits complémentaires qui sont passés dans les mêmes canaux de mise en marché  |
| <b>Marketing, publicité, site web</b>                                     | Toutes dépenses qui servent à pousser la visibilité de l'entreprise: création de matériel visuel, gestion de réseaux sociaux, etc.  |
| <b>Frais d'association et de certification</b>                            | Certification bio, association à des groupements qui servent à la mise en marché  |
| <b>Frais de ventes et transport</b>                                       | Frais pour accéder directement à une clientèle ou un canal de vente (ex: cotisation RFF, adhésion à un marché public); frais de livraison   |
| <b>Entretien, carburant et immatriculation des véhicules de livraison</b> | Incluant location de véhicule de livraison  |
| <b>Emballages et contenants pour la mise en marché</b>                    | Sacs, casseaux, étiquettes, etc.  |
| <b>Main-d'oeuvre de commercialisation</b>                                 | Répartition des charges de main-d'oeuvre au prorata du temps consacré à la mise en marché, de l'emballage à la vente, incluant le service à la clientèle et la prospection de clients |

## ACTIFS

| Nom  | Description  |
|--|--|
| <b>Terres</b>                                      |  |
| <b>Bâtiments</b>                                   | Inclure les serres et les mettre dans la colonne Serre. Exclure la valeur de la maison et la mettre dans Résidence.  |
| <b>Machinerie et équipements de production</b>     | Inclure les tunnels, les tracteurs et tous leurs équipements, tous les équipements liés aux serres et tunnels qui ne font pas partie du bâtiment et tous les équipements de production (outillages, etc.). |
| <b>Véhicules</b>                                   | Inclure les véhicules de livraison et autres véhicules qui appartiennent à la ferme.   |
| <b>Autres équipements</b>                          | Inclure tous équipements qui ne servent pas à la production: matériel informatique, matériel promotionnel, mobilier de bureau, etc.)   |
| <b>Autres actifs à long terme</b>                  |  |
| <b>Encaisse</b>                                    |  |
| <b>Valeur de l'inventaire (produits)</b>           |  |
| <b>Valeur de l'inventaire (approvisionnements)</b> |  |
| <b>Créances de clients et frais payés d'avance</b> |  |
| <b>Autres actifs à court terme</b>                 |  |
| <b>Résidence</b>                                   | Celle-ci sera exclue des calculs de l'actif.   |

**PASSIFS**

| Nom  | Description |
|--|-------------|
| <b>Soldes des cartes et marges de crédit</b> |             |
| <b>Comptes fournisseurs</b>                  |             |
| <b>Emprunts à court terme</b>                |             |
| <b>Revenus perçus d'avance</b>               |             |
| <b>Autres passifs court terme</b>            |             |
| <b>Emprunts à long terme</b>                 |             |
| <b>Sommes dues aux propriétaires</b>         |             |
| <b>Autres passifs à long terme</b>           |             |

## AUTRES CONSIDÉRATIONS

### Comptabilité ventilée par activité / production

Afin de faciliter l'analyse de gestion et l'analyse de coût de revient par activité, il est recommandé de séparer les comptes par département si différentes productions sont faites en entreprises. Ceci inclut les postes de fertilisation, achats de semences, etc., qui pourraient être séparés par grande catégorie de cultures s'il y a lieu, comme des grandes cultures.

Penser sa charte de comptes en fonction des besoins d'analyse finaux, en créant davantage de comptes au besoin, est une pratique qui donnerait plus de possibilités d'analyse de gestion.

### Ventilation du temps de travail

Il est recommandé de faire un décompte ventilé des heures de travail par production. En effet, les charges de main-d'œuvre sont généralement la charge variable la plus importante en entreprise. Connaître les coûts de main-d'œuvre relatifs aux différentes activités est essentiel à une bonne analyse.

Pour le suivi du temps de travail, le CETAB+ propose un registre qui permet de faire le suivi précis par activité, par culture et par site de production, si désiré<sup>26</sup>.

Afin d'analyser précisément le temps travaillé durant l'année et mieux planifier les années suivantes, les catégories de temps suivantes sont suggérées:

| Catégorie d'activités            | Exemples de tâches  |
|----------------------------------|---|
| <b>Production de transplants</b> | Préparer terreau à semis<br>Semis<br>Repiquage<br>Rempotage<br>Greffage<br>Taille des transplants<br>Arroser<br>Tuteurage des transplants         |
| <b>Semis / implantation</b>      | Semer au champ<br>Transplanter au champ<br>Tuteurer au champ<br>Fertilisation<br>Pose de paillis et de plastiques<br>Installation de l'irrigation |

<sup>26</sup> Voir <https://cetab.bio/outils/registre-temps>

---

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| <b>Entretien des cultures</b>       | Désherbage, sarclage<br>Taille et éclaircissage<br>Poste de bâches et filets<br>Dépistage et traitement phytosanitaire<br>Fertilisation / fertigation en cours de saison<br>Entretien des systèmes d'irrigation |
| <b>Récolte</b>                      | Récolter<br>Déclassement au champ   |
| <b>Post-récolte</b>                 | Triage<br>Lavage<br>Emballage<br>Assemblage de paniers<br>Nettoyage de la salle d'assemblage  |
| <b>Gestion globale</b>              | Planification technique<br>Ressources humaines<br>Administration<br>Comptabilité<br>Fiscalité<br>Gestion des approvisionnements<br>Recherche de subventions   |
| <b>Gestion de la mise en marché</b> | Planification des ventes<br>Prospection<br>Administration des ventes<br>Marketing   |
| <b>Vente et livraison</b>           | Chargement et déchargement des camions<br>Déplacement<br>Présence à un kiosque ou un point de chute   |
| <b>Entretien mécanique</b>          | Entretien des tracteurs<br>Développement d'équipements<br>Nettoyage des équipements   |
| <b>Entretien des bâtiments</b>      | Ménage<br>Réparation<br>Nettoyage des salles  |
| <b>Formation et R&amp;D</b>         | Formation continue<br>Webinaires<br>Conférences, colloques<br>Visites éducatives<br>Lectures<br>Recherche à la ferme<br>Essais (planification et analyse)   |

---



Aux fins de simplification du processus de regroupement des données de plusieurs fermes, où la ventilation est souvent peu détaillée, les catégories de temps ont été simplifiées dans notre outil pour ne garder que les suivantes:

- **Gestion** (incluant les tâches globales comme l'entretien des bâtiments et la formation)
- **Production** (toutes les étapes jusqu'à la récolte)  
Parmi les heures de production, nous notons aussi spécifiquement les heures consacrées à:
  - Entretien des cultures
  - Entretien des équipements de production

Ceci afin d'évaluer l'impact de la mécanisation sur les heures de travail.

Les heures de production peuvent être ventilées selon qu'elles ont été passées sur la production aux champs, en tunnel ou en serre.

- **Mise en marché** (incluant le temps de gestion de la commercialisation, les opérations post-récolte, vente, livraison)