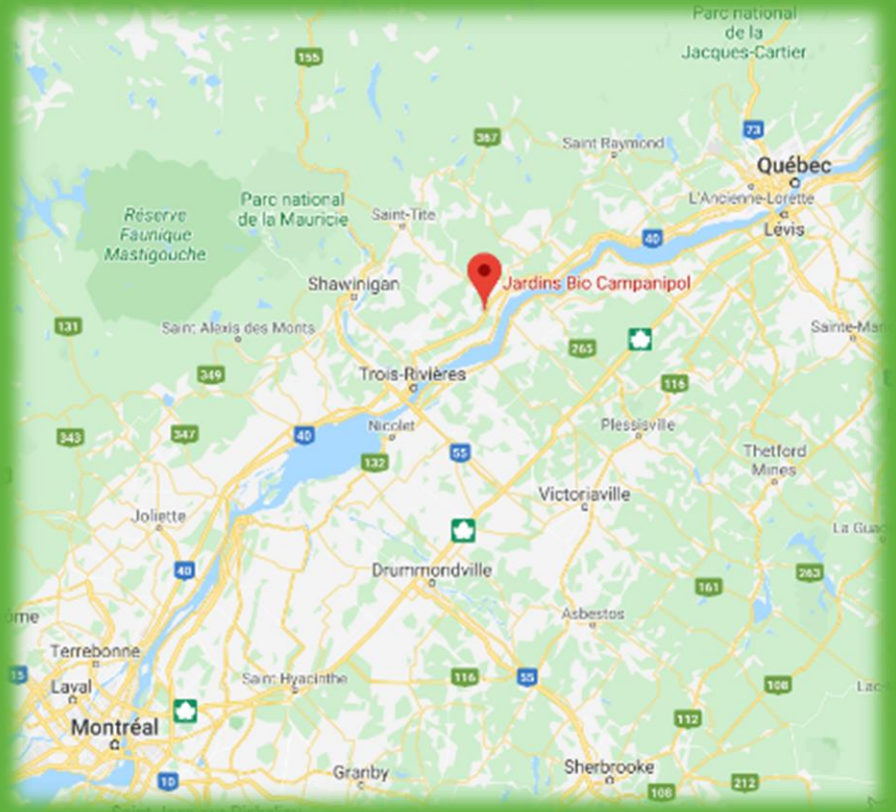
La fraise biologique en maraichage diversifié et analyse des coûts de production



CHARLES ST-ARNAUD

LES JARDINS BIO CAMPANIPOL

Vos fermiers de famille depuis 1992

Agenda

- Présentation de l'entreprise
- Pourquoi la culture de fraises?
- Système de production
  - Rangs nattés
  - Plants en motte
- Ventes & Mise en marché
- Évaluation des couts de production
  - Méthodologie
  - Détails des coûts de production
  - Résultats économiques
- Frais de ventes
- Marges
- Questions

Qui sommes-nous?

Une entreprise familiale

- 2e génération
- 5 copropriétaires

Une entreprise de valeurs

- Certifiée biologique depuis 1985
- Fermiers de famille depuis 1992

Une entreprise locale

- Ste-Geneviève-de-Batiscan
- Jusqu'à 18 employés en haute saison

Que faisons-nous?

Paniers bio

450 paniers entre 660 et 880$ par abonnement, et panier d'hiver

Vente à d'autres fermes

Kiosque à la ferme

Vente en gros

Autocueillette

Nos capacités

- 46 hectares total, 24 ha cultivables
- 10 ha en cultures maraîchères diversifiées et EV
- Fraises : 0.8 ha en production, 0.4 ha implantation, 0.1 ha fraises en plug
- Mécanisation des opérations autant que possible

Pourquoi les fraises?

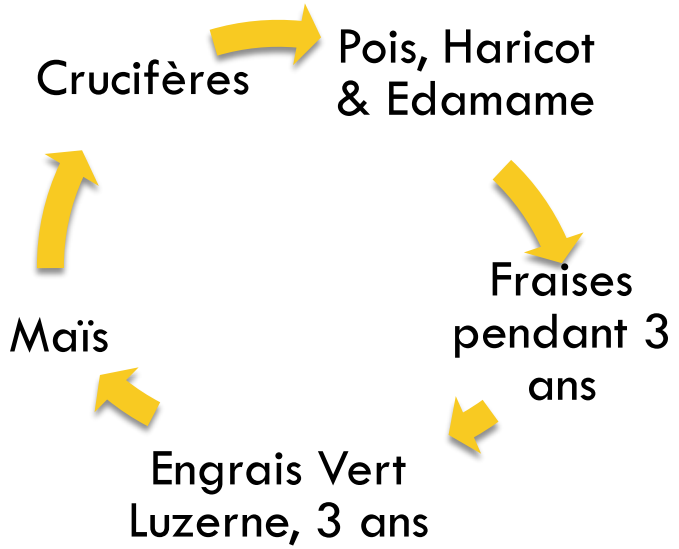
- En production depuis une vingtaine d'années
- Produit d'appel pour les paniers; un fruit apprécié de notre clientèle et surtout des fruits en début de saison
- Un produit d'appel pour le kiosque à la ferme
- Aussi dans une stratégie de développement de l'agrotourisme avec l'autocueillette
- Superficie disponible pour accueillir cette culture
- Une production parmi les autres, mais pas une spécialité

SYSTÈME DE PRODUCTION

Cycle de vie et rotations

Fraises en rangs nattés

- Culture en sol lourd; loam argileux
- Rotation de cultures sur 9 ans
- Récolte pendant 2 ou 3 ans
- 12 variétés



Fraise en mottes

- 4 planches de 500’
- ± 4500 plants total
- Implantation fin août
- Récolte seulement 1 an
- Rotation de 6 ans
- Sol léger, loam sableux
- Irrigation par goutte à goutte

SYSTÈME DE PRODUCTION

Préparation de sol et plantation

Fraises en rangs nattés

- EV de fin saison précédente hersé, vibro
- Plantation mécanisée avec planteur à pince Holland (±5500 plants)
- Irrigation par aspersion au besoin
- EV semé autour des parcelles

Fraise en mottes

- EV de début saison hersé
- Compost
- Butes monté avec dérouleuse-butteuse
- Troueuse
- Plantation manuelle

SYSTÈME DE PRODUCTION

Entretien, rangs nattés

Année d'implantation

- Désherbage manuel
- Enlever fleurs / placer stolons
- Désherbage mécanique
- Fertilisation (en bandes)
- Paillage

SYSTÈME DE PRODUCTION

Entretien, rangs nattés

1ère et 2e année production

- Dépaillage
- Désherbage manuel (début et fin saison)
- Couvertures flottantes
- Traitements phytosanitaires
- Rénovation (tonte + rotoculteur) pour 1ère année
- Destruction et semi EV pour 2e année

SYSTÈME DE PRODUCTION

Récolte

Notre régie

- Début récolte paillis plastique ≈ 15 juin
- Début récolte rang nattés ≈ 22-28 juin
- Employés saisonniers locaux, principalement jeunes entre 12 et 18 ans
- Jusqu'à 18 cueilleurs par jours
- Récolte en chaudières de 4 L
- Cadence de récolte moyenne
  - 10,25 L/hr/personne *rang nattés*
  - 20 L/hr/personne *fraise en plug*

SYSTÈME DE PRODUCTION

Récolte

Rendement: Fraises en rangs nattés

- Rendement global 7330 kg/ha
- Rendement par variété biaisé par autocueillette
- Variétés fin de saison peu productives
- Diminution productivité 2e et 3e année prod. : 10 à 40 %

Rendement moyen (kg/ha)	
Veestar	4 800
Wendy	6 000
Sable	5 250
Chambly	4 950
Gloosecap	8 000
Jewell	7 550
Bounty	2 750

Rendement: Fraise en mottes

- 1 seul variété : Clery
- Moyenne 3 ans 6500 kg/ha

Mise en marché et ventes

Ventes par secteur de mise en marché

Vente annuelles ≈ 47 000$

- **ASC 41%**
- **Kiosque à la ferme 50%**
  - **Vente directe 36%**
  - **Autocueillette 14%**
- **Vente en « gros » 9%**

Coûts de production

Pourquoi ?

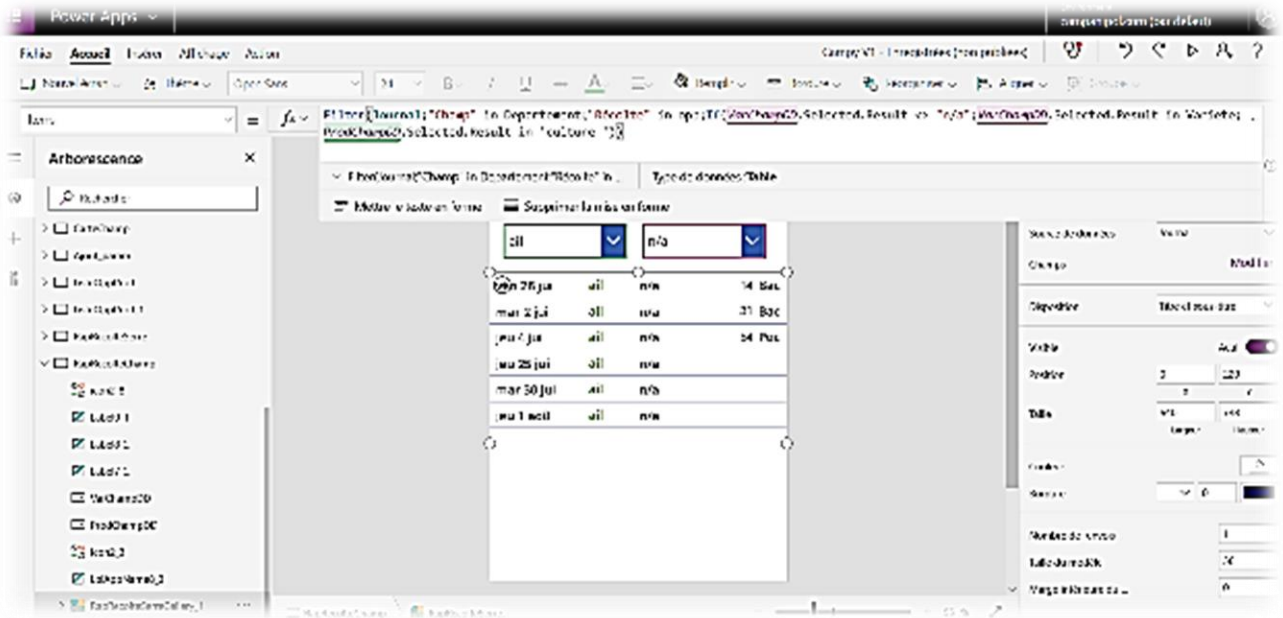
- Démarche entamée depuis 2 ans
- Projet sur 4 ans
- Buts
  - Connaitre nos marges de profit par produits
  - Identifier les produits à prioriser
  - Identifier les bons investissements

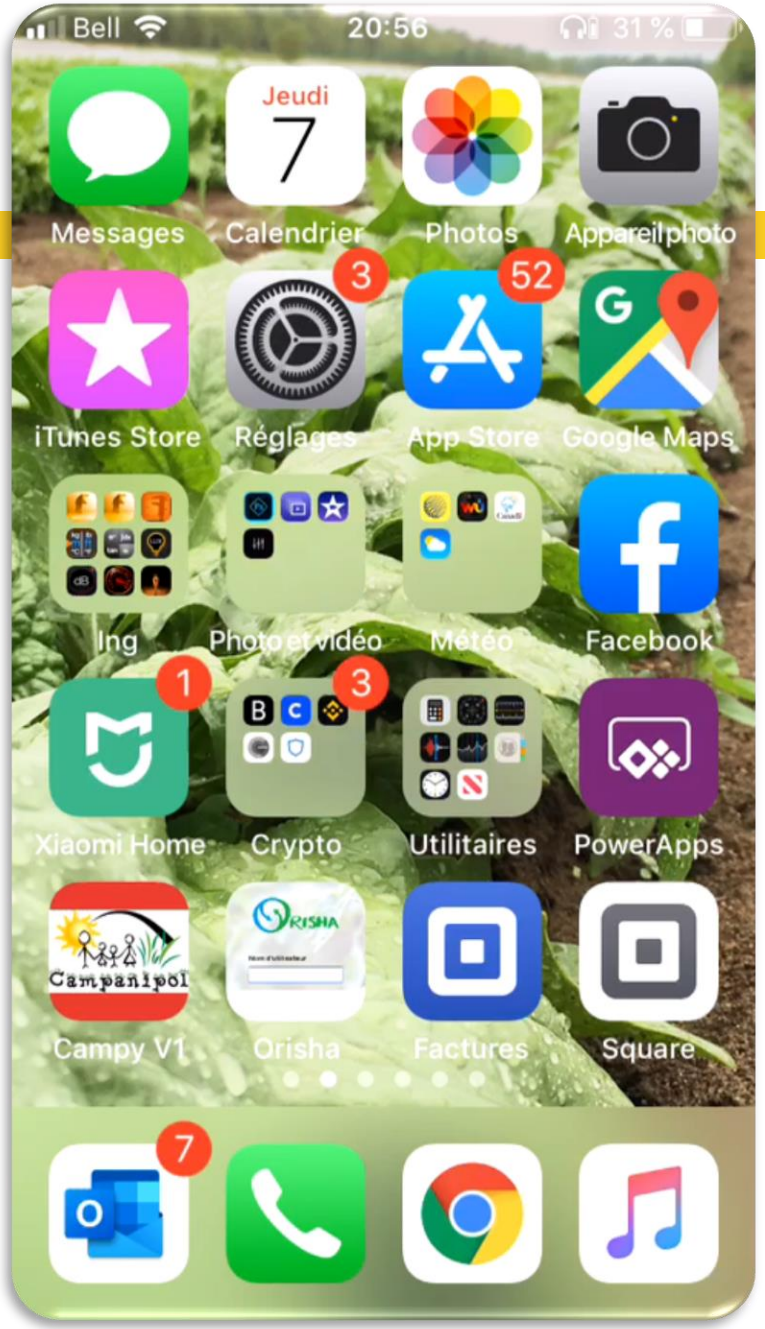
ON NE PEUT CONTRÔLER QUE CE QU'ON PEUT MESURER

Coûts de production

Méthodologie

- Saisie de données
- Registre des opérations
- Valeurs clés





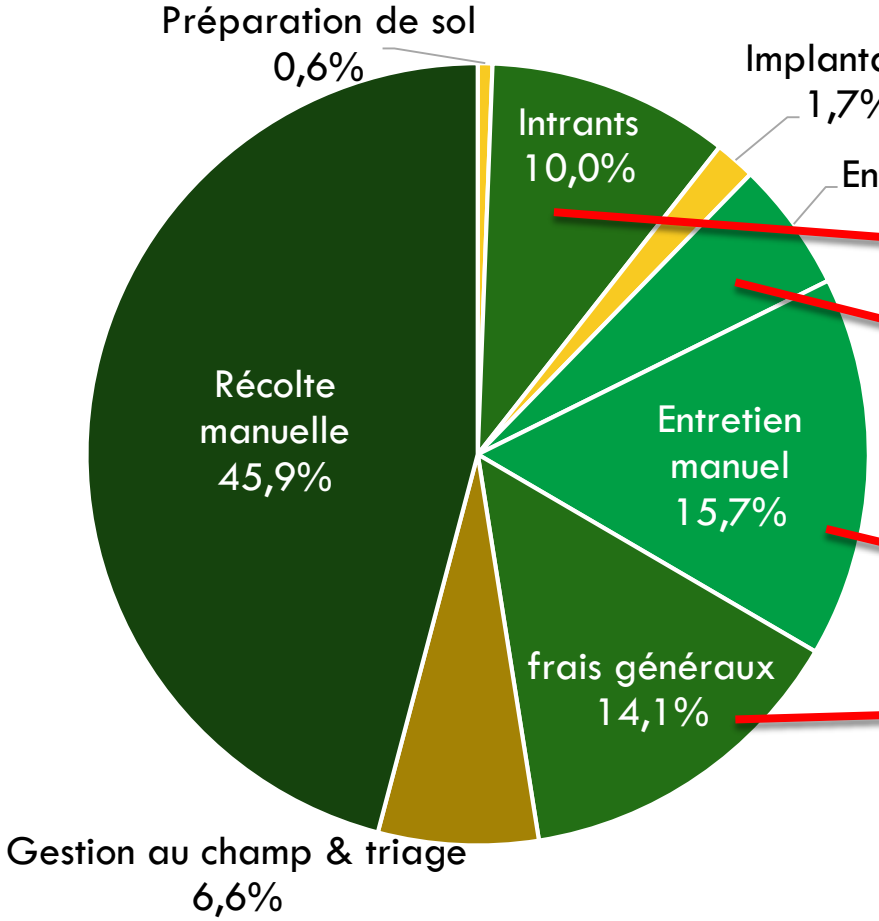
Coûts de production

Valeurs Clés

- Volume récolté — Suivi hebdo
- Heures travaillées par tâches — Suivi avec app
- Taux horaire — Pour main d'œuvre et machines M-O @ 16$/hr
- Coûts des intrants — Factures
- Frais généraux — États financiers
- Frais de ventes — App / Feuille de temps

Coûts de production
RANGS NATTÉS

Combien ça coûte produire 1 lb de fraise à Campanipol



- Plants
- Produits Phytosanitaire

- Dépailler
- Désherbage / fertilisation
- Traitement phyto

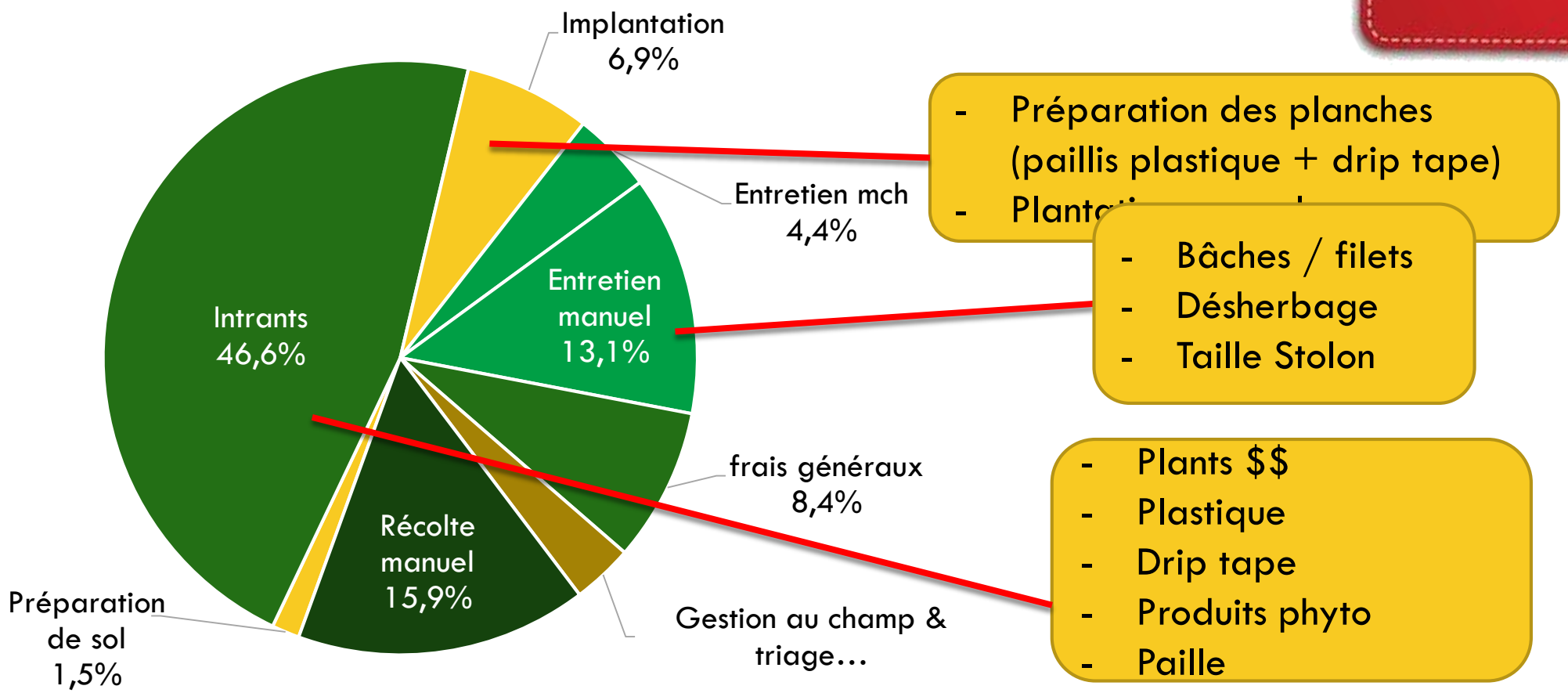
Dépenses de l'entreprise ne contribuant pas directement à la production.

Exemple :

- Frais administratifs, taxes, assurances, frais de financement, électricité, entretiens bâtiment et fond de terre, etc…

Coûts de production
FRAISES EN MOTTES,

Combien ça coûte produire 1 lb de fraise à Campanipol 🤔



- Préparation des planches (paillis plastique + drip tape)
- Plantat…

- Bâches / filets
- Désherbage
- Taille Stolon

- Plants $$
- Plastique
- Drip tape
- Produits phyto
- Paille

Coûts de production

Les frais de ventes

- Coûts associés à la mise en vente des produits
- Différent selon le mode de mise en marché
- Calculé de la façon suivante:

$$\frac{Total\ coûts\ ventes\ ASC}{Ventes\ total\ ASC} = \%\ frais\ de\ vente$$

Par secteur de mise en marché

- ASC
  - Logiciel de gestion
  - Camion (frais + essence)
  - Temps de montage des paniers
  - Temps de gestion clientèle
  - Temps de livraison
  - Publicité et rabais

  12 %
- Kiosque
  - Salaire vente
  - Salaire gestion
  - Square
  - Marketing / Publicité

  22 %
- Gros
  - Salaire gestion
  - Transport
  - Square

  16 %

Marges de profits

Alors, la fraise bio en maraichage diversifié… C'est payant ???

Revente au détail
Si revendu au PDSF (4.35$/casseau), avec frais de vente 12%
Marge profit = 35%

Canal de Distribution	Format	Cout	Prix de vente	unité	Marge (%)
ASC	Crate	33.44	42	$	26%
Kiosque	Crate	35.51	42	$	18%
Gros	Crate	32.76	34	$	4%

- Pour un panier 2 L :

Canal de Distribution	Format	Cout	Prix de vente	unité	Marge (%)
ASC	2l	8.32	12.5	$	50%
Kiosque	2l	8.84	13	$	47%

- L'autocueillette :
  - 2.35$/lb pour récolte en vrac ou 11$ le panier de 3l.
  - Excluants les frais de récolte, coût de revient = 2.27$/lb
  - Marge profit : 3%

Les résultats de cette analyse

Quelques conclusions

- Profits accrus via mise en marché ASC
- Vente en gros peu avantageuse
- Rangs nattés vs fraises en plug :

	Rang nattés	En mottes
Coûts intrants	$	$$$
Coûts implantation	$	$$$
Entretien mécanisé	$	$
Entretien manuel	$$	$
Frais généraux	$$$	$$
Récolte	$$	$
Rendement / ha	🍓🍓🍓🍓	🍓🍓🍓

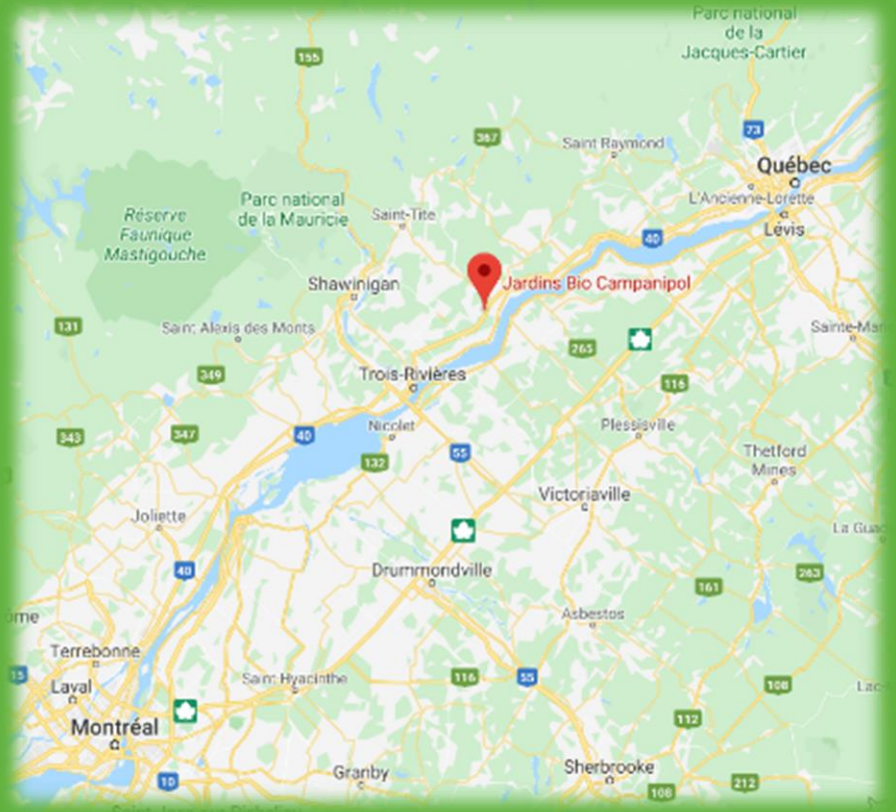
- Est-ce que le jeu en vaut la chandelle?

Les actions à prendre

- Augmenter efficacité de la récolte
- Augmenter rendement des fraises en mottes
- Diminuer le temps d'entretien
- Augmenter prix autocueillette et gros

Questions ?

La fraise biologique en maraichage diversifié et analyse des coûts de production



CHARLES ST-ARNAUD

LES JARDINS BIO CAMPANIPOL

Vos fermiers de famille depuis 1992